



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων
Γενική Γραμματεία Ανώτατης Εκπαίδευσης



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Πανεπιστήμιο και Διαφάνεια

Μνημόνια Συνεργασίας Α.Ε.Ι και Ε.Α.Δ: Από τον σχεδιασμό
στην υλοποίηση

Συντονιστής: Αποστόλης Δημητρόπουλος

Γενικός Γραμματέας Ανώτατης Εκπαίδευσης

Τρίτη, 24 Μαΐου 2022

Αίθουσα «Γαλάτεια Σαράντη», Υ.ΠΑΙ.Θ.



**Αναφορά Δημιουργού-Μη Εμπορική
Χρήση-Όχι Παράγωγα Έργα 4.0 Διεθνές
(CC BY-NC-ND 4.0)**

Πίνακας Περιεχομένων

Εισαγωγικό σημείωμα	4
ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ	5
Εναρκτήριο χαιρετισμός, Αποστόλης Δημητρόπουλος, Γενικός Γραμματέας Ανώτατης Εκπαίδευσης, Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων	6
Χαιρετισμός, Νίκη Κεραμέως, Υπουργός Παιδείας και Θρησκευμάτων	8
Χαιρετισμός, Άγγελος Μπίνης, Διοικητής Εθνικής Αρχής Διαφάνειας	11
ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ	13
Διασφάλιση Ποιότητας και Αποτίμηση Έργου: Διαδικασίες Διαφάνειας και Λογοδοσίας στο Δημόσιο Πανεπιστήμιο, Καθηγητής Περικλής Μήτκας, Πρόεδρος Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης	14
Διαφάνεια και Ανώτατη Εκπαίδευση – Οδικός Χάρτης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας, Μαρία Κωνσταντινίδου, Προϊσταμένη Γενικής Διεύθυνσης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας, Εθνική Αρχή Διαφάνειας	24
Οι θέσεις της Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης για τη Διαφάνεια στα Πανεπιστήμια, Παναγιώτης Γιαννόπουλος, Προϊστάμενος Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης, Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων	31
Πανευρωπαϊκή Πλατφόρμα για την Ηθική, τη Διαφάνεια και την Ακεραιότητα στην Εκπαίδευση (ETINED – Platform on Ethics, Transparency and Integrity in Education) του Συμβουλίου της Ευρώπης, Μαρία Φάσσαρη, Προϊσταμένη του Τμήματος Διεθνών Σχέσεων, Διεύθυνση Ευρωπαϊκών και Διεθνών Θεμάτων, Υπουργείο Παιδείας & Θρησκευμάτων	34
Λογοδοσία Διαφάνειας στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, Καθηγητής Παναγιώτης Καλδής, Πρύτανης Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής	38
Διαφάνεια και Ακεραιότητα στο ΠαΜακ, Καθηγητής Στυλιανός Δ. Κατρανίδης, Πρύτανης Πανεπιστημίου Μακεδονίας	46
Στρατηγική συνεργασία Παντείου Πανεπιστημίου και Εθνικής Αρχής Διαφάνειας: Εκπαιδευτικές και Επιστημονικές δράσεις, Καθηγήτρια Χριστίνα Κουλούρη, Πρύτανης Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών	51
Η συνεργασία του Πανεπιστημίου Πατρών και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, Καθηγητής Διονύσιος Μαντζαβίνος, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών και Διεθνών Θεμάτων, Πανεπιστήμιο Πατρών	55
Συνεργασία ανάμεσα στην Εθνική Αρχή Διαφάνειας και τα Πανεπιστήμια: Μία πολυεπίπεδη προσέγγιση, Καθηγήτρια Μαρία Νικολαΐδη, Πρύτανης Χαροκοπείου Πανεπιστημίου	65
Συνεργασία Ιονίου Πανεπιστημίου - Εθνικής Αρχής Διαφάνειας: Μία Συστηματική Προσέγγιση, Καθηγητής Ανδρέας Φλώρος, Πρύτανης Ιονίου Πανεπιστημίου	68

Εισαγωγικό σημείωμα

Η Γενική Γραμματεία Ανώτατης Εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων και η Εθνική Αρχή Διαφάνειας διοργάνωσαν από κοινού υβριδική Ημερίδα, με θέμα «**Πανεπιστήμιο & Διαφάνεια – Μνημόνια Συνεργασίας Α.Ε.Ι. & Ε.Α.Δ.: Από τον Σχεδιασμό στην Υλοποίηση**», με τη συμμετοχή εκπροσώπων των διοικήσεων του συνόλου των Πανεπιστημίων της χώρας.

Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε την Τρίτη, 24 Μαΐου 2022 στην αίθουσα «Γαλάτεια Σαράντη» του Υ.ΠΑΙ.Θ. με ταυτόχρονη μετάδοση στο κανάλι YouTube του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων.

Οι στόχοι της Ημερίδας ήταν:

- Να αναλυθούν τα Μνημόνια Συνεργασίας ως καλή πρακτική συνεργειών και ανταλλαγής τεχνογνωσίας μεταξύ φορέων.
- Να αναδειχθούν τυχόν διαφορετικές προσεγγίσεις στα Μνημόνια Συνεργασίας ανάλογα με τις ιδιαίτερες ανάγκες και απαιτήσεις των Ιδρυμάτων.
- Να αναδειχθεί ο ρόλος της διασφάλισης της ποιότητας και πώς μπορεί να συμβάλει στη χρηστή διακυβέρνηση.
- Να διαχυθεί η πολιτική της Ε.Α.Δ., με ιδιαίτερη έμφαση στην παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών της Ε.Α.Δ. προς τα Ανώτατα Ιδρύματα σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας.
- Να αναδειχθεί η συνεργασία Ε.Α.Δ. και Α.Ε.Ι. με στόχο την ανάπτυξη ακαδημαϊκής έρευνας, διδακτικής δραστηριότητας, επιμόρφωσης και διάχυσης της γνώσης σε θέματα διαφάνειας και καταπολέμησης της απάτης.
- Να ενημερωθούν τα Α.Ε.Ι. της χώρας σχετικά με όλα τα παραπάνω, ώστε να κινητοποιηθούν προχωρώντας στην υιοθέτηση παρόμοιων καλών πρακτικών.

Τα πρακτικά περιλαμβάνουν τις εισηγήσεις ή παρουσιάσεις όλων των ομιλητών που συμμετείχαν στην Ημερίδα. Το βίντεο της εκδήλωσης διατίθεται διαδικτυακά στη διεύθυνση: https://www.youtube.com/watch?v=U5_7suAlbuY

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ

Εναρκτήριοι χαιρετισμός

Αποστόλης Δημητρόπουλος

Γενικός Γραμματέας Ανώτατης Εκπαίδευσης

Υπουργείο Παιδείας

Αξιότιμη κυρία Υπουργέ,

Αξιότιμε κύριε Διοικητή της Αρχής Διαφάνειας,

Αξιότιμοι Πρυτάνεις και Αντιπρυτάνεις,

Κυρίες και κύριοι,

Σας ευχαριστώ όλες και όλους για τη σημερινή παρουσία σας εδώ, δια ζώσης ή εξ αποστάσεως, καθώς και όλους εκείνους που μας παρακολουθούν μέσω διαδικτύου.

Σκοπός της ημερίδας μας είναι, αφενός, η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των ΑΕΙ γύρω από τα ζητήματα διαφάνειας και ακεραιότητας στη λειτουργία τους, και αφετέρου, η προώθηση και υλοποίηση της πρόσφατης νομοθεσίας που αφορά στα ζητήματα αυτά.

Οι θεσμοί και οι διαδικασίες διαφάνειας, όπως και εκείνες της διασφάλισης ποιότητας, αποτελούν συστατικά στοιχεία της λογοδοσίας των πανεπιστημίων που σκοπό έχουν όχι μόνο τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, αλλά και τη διασφάλιση των δικαιωμάτων του συνόλου των εργαζομένων σε αυτά.

Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι δημοκρατία στο πανεπιστήμιο σημαίνει πρώτα και πάνω από όλα, την τήρηση των νόμων σε αυτά και από αυτά. Θεωρούμε όμως ότι η απλή τυπική προσήλωση στη νομιμότητα δεν είναι ικανή συνθήκη για να διασφαλίσει πλήρως τον ευρύτερο ρόλο του θεσμού του πανεπιστημίου στο πλαίσιο της πολιτείας και κοινωνίας. Το πανεπιστήμιο, ως συστατικός θεσμός της δημοκρατίας, καλείται να λειτουργεί ως υπόδειγμα για το σύνολο της πολιτείας και των θεσμών της. Αρχές και αξίες, όπως ιδίως εκείνες της αξιοκρατίας, της αμεροληψίας, της ισότητας και της αποφυγής κάθε είδους διακρίσεων αποτελούν απαραίτητα, θα έλεγα, συστατικά στοιχεία της λειτουργίας των πανεπιστημίων.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Για τούτο, πέρα από την τυπική νομιμότητα και τους μηχανισμούς ελέγχου της, είναι ιδιαίτερα σημαντικό να διασφαλίσουμε ότι τα ιδρύματα διαθέτουν στο εσωτερικό τους τους κατάλληλους θεσμούς, τις κατάλληλες διαδικασίες και τα εργαλεία εκείνα που είναι απαραίτητα και αποτελεσματικά για να διασφαλίσουν την υπεράσπιση των αξιών της αξιοκρατίας, της αμεροληψίας, της ισότητας και της καταπολέμησης κάθε είδους διακρίσεων.

Οι θεσμοί διαφάνειας όπως και οι θεσμοί διασφάλισης της ποιότητας είναι απαραίτητα στοιχεία για τη διακυβέρνηση των σύγχρονων πανεπιστημίων. Οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου και οι Σύμβουλοι Ακεραιότητας που θεσμοθετήθηκαν πρόσφατα, καθώς και οι Μονάδες Διασφάλισης της Ποιότητας, όπως και ο θεσμός του Συνηγόρου του Φοιτητή που έχουν θεσμοθετηθεί παλαιότερα, αλλά και ο Στρατηγικός Σχεδιασμός των ιδρυμάτων που προχωρά πλέον με τη σύσταση των αντίστοιχων Μονάδων, αποτελούν συστατικά στοιχεία της «νέας διακυβέρνησης» των πανεπιστημίων, που μας φέρνουν πλησιέστερα και στις διεθνείς καλές πρακτικές.

Επιτρέψτε μου, όμως να τονίσω ότι για να λειτουργήσουν αποτελεσματικά οι νέοι αυτοί θεσμοί και στη χώρα μας, απαιτείται να συνοδεύονται από μια ευρύτερη αλλαγή του τρόπου διακυβέρνησης των πανεπιστημίων, με βασική αρχή την ενίσχυση της αυτονομίας τους, της ανάληψης δηλαδή μεγαλύτερης ευθύνης από τα ίδια τα ιδρύματα. Η ενίσχυση της αυτονομίας όμως δεν μπορεί παρά να συνοδεύεται από την ταυτόχρονη ενίσχυση των θεσμών και διαδικασιών λογοδοσίας και ελέγχου όλων των οργάνων διοίκησης τους, συλλογικών και μονομελών. Γιατί είναι βέβαιο ότι όταν η ενίσχυση της αυτονομίας δεν συνοδεύεται από ισχυρή λογοδοσία, ελλοχεύει ο κίνδυνος της ασυδοσίας και της υπονόμησης της βασικής αποστολής του πανεπιστημίου, ως υποδείγματος για όλη την πολιτεία.

Με αυτές τις εισαγωγικές σκέψεις, θα ήθελα να δώσω το λόγο στην Υπουργό Παιδείας να απευθύνει σύντομο χαιρετισμό στη σημερινή εκδήλωση.

Χαιρετισμός

Νίκη Κεραμέως

Υπουργός Παιδείας και Θρησκευμάτων

Αξιότιμοι Κ. Γενικέ,

Κ. Πρόεδρε,

Κ. Διοικητά,

Κυρίες και κύριοι Πρυτάνεις,

Κυρίες και κύριοι,

Συγχαρητήρια στα έξι Πανεπιστήμια που έχουν συνάψει Μνημόνια Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας (Ε.Α.Δ.):

- Ιόνιο Πανεπιστήμιο
- Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής
- Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- Πανεπιστήμιο Πατρών
- Πάντειο Πανεπιστήμιο
- Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

Ως πολιτική ηγεσία του ΥΠΑΙΘ θα ήθελα:

Καταρχάς, να σημειώσω την μεγάλη σημασία που αποδίδει η Κυβέρνηση και το Υπουργείο μας στη στήριξη ενεργειών που ενισχύουν τη διαφάνεια, τη λογοδοσία, την αξιοπιστία και τη διασφάλιση ποιότητας στα ΑΕΙ, όπως:

- α. Η αποδοτική λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των Ιδρυμάτων και την ενδυνάμωση των δικλίδων ασφαλείας, ώστε να, περιοριστούν δυσλειτουργίες, αλλά και να αποκλεισθούν ενδεχόμενα φαινόμενα διαφθοράς.
- β. Η λειτουργία της ΕΘΑΕΕ ως προς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των εφαρμοζόμενων διαδικασιών και εν γένει τη διασφάλιση ποιότητας στα ΑΕΙ της χώρας.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

- γ. Οι ειδικότερες πρωτοβουλίες που έχει αναλάβει το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων για την:
- Ενίσχυση του θεσμού «Συνήγορος του φοιτητή».
 - Ένταξη στα κριτήρια πιστοποίησης ποιότητας των ΑΕΙ από την ΕΘΑΑΕ ενός άξονα αναφορικά με τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.
 - Ένταξη διακριτής στρατηγικής για τη διαφάνεια στο Στρατηγικό Σχέδιο Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης των ΑΕΙ.
- δ. Οι δράσεις, όπως είναι τα Μνημόνια Συνεργασίας με την ΕΑΔ, για τη στήριξη των προσπαθειών των ίδιων των ΑΕΙ.

Δεύτερον, να επισημάνω ότι τα Μνημόνια αυτά αποτελούν ένα θετικό αποτύπωμα του Νόμου 4795/21, καθώς θα διευκολυνθεί:

- α. η παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών από την ΕΑΔ σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας στα ΑΕΙ της χώρας,,
- β. η σύσταση Αυτοτελούς Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας για τη διασφάλιση του συστήματος αξιών, εμπιστοσύνης, σταθερότητας, αξιοπιστίας και λογοδοσίας των Ιδρυμάτων, καθώς και την παροχή υποστήριξης στην ακαδημαϊκή κοινότητα, καθώς και
- γ. η ανάπτυξη ενός ευρύτερου πλέγματος συνεργασιών μεταξύ Πανεπιστημίων και ΕΑΔ, που περιλαμβάνει:
- ο πρόσθετα αντικείμενα συνεργασίας, όπως η ανάπτυξη ακαδημαϊκής έρευνας, διδακτικής δραστηριότητας, επιμόρφωσης, η διάχυση της γνώσης και η ευαισθητοποίηση σε θέματα διαφάνειας ακεραιότητας και καταπολέμησης απάτης και διαφθοράς, καθώς και
 - ο ειδικότερα ζητήματα δεοντολογίας και ακεραιότητας, όπως οι σύγχρονες προκλήσεις που αφορούν στη σεξουαλική παρενόχληση, τις διακρίσεις, τον εκφοβισμό, την ηθική παρενόχληση και τη σύγκρουση συμφερόντων.

Κλείνοντας, θα ήθελα να σας καλέσω να αξιοποιήσετε τις δυνατότητες που προσφέρει η σημερινή ημερίδα προκειμένου:

- Να αναλυθούν τα Μνημόνια Συνεργασίας ως καλή πρακτική συνεργειών και ανταλλαγής τεχνογνωσίας μεταξύ των έξι ΑΕΙ και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας.
- Να αναδειχθούν τυχόν **διαφορετικές προσεγγίσεις** στα Μνημόνια Συνεργασίας ανάλογα με τις ιδιαίτερες ανάγκες και απαιτήσεις των Ιδρυμάτων.
- Να αναδειχθεί ο ρόλος της διασφάλισης ποιότητας και πώς μπορεί να συμβάλλει στη χρηστή διακυβέρνηση.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

- Να διαχυθεί η πολιτική της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, με ιδιαίτερη έμφαση στην παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών της Ε.Α.Δ. προς τα Ανώτατα Ιδρύματα σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας, καθώς και ευρύτερου φάσματος ακαδημαϊκών και ερευνητικών συνεργασιών σε θέματα διαφάνειας, καταπολέμησης της απάτης, ακεραιότητας και δεοντολογίας.
- Να διαχυθεί η ενημέρωση προς την ακαδημαϊκή και φοιτητική κοινότητα σχετικά με τα ανωτέρω και να εμπλουτισθεί ο δημόσιος διάλογος εντός των ΑΕΙ με τα θέματα της προώθησης της δημόσιας ακεραιότητας, κράτους δικαίου και λογοδοσίας.

Εύχομαι καλή επιτυχία στην ημερίδα και στην πολύπλευρη συνεργασία σας.

Σας ευχαριστώ.

Χαιρετισμός

Άγγελος Μπίνης

Διοικητής Εθνικής Αρχής Διαφάνειας

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά την κυρία Υπουργό για τη διαρκή υποστήριξή της σε όλες τις δράσεις που έχουμε αναπτύξει από κοινού – ΥΠΑΙΘ και Ε.Α.Δ.- τα τελευταία τρία χρόνια και αφορούν σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, και φυσικά όλους τους επικεφαλής –εκπροσώπους των Πρυτανικών Αρχών αλλά και των στελεχών των ΑΕΙ της χώρας. Ήταν και είναι οι καλύτεροι συνοδοιπόροι και σύμμαχοί μας στην προσπάθεια που κάνουμε για την ενίσχυση των μηχανισμών διαφάνειας, ακεραιότητας και δημόσιας λογοδοσίας, στην εθνική αυτή προσπάθεια της χώρας.

Τα Μνημόνια Συνεργασίας που έχουμε ήδη συνάψει με έξι πανεπιστήμια (Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, Μακεδονίας, Πατρών, Πάντειο, Χαροκόπειο και Ιόνιο) αλλά και οι δράσεις τις οποίες ωριμάζουμε με όλα τα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα της χώρας θα έλεγα ότι δομούνται σε τρεις βασικούς άξονες:

Πρώτος Άξονας: η ουσιαστική αρωγή που προσφέρει η Ε.Α.Δ. στα πανεπιστήμια στην προσπάθειά τους να αναπτύξουν και εγκαθιδρύσουν ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου. Με «πυρήνα» τις μονάδες εσωτερικού ελέγχου παρέχουμε:

- α) πρόσβαση σε μια ολοκληρωμένη και λειτουργική πλατφόρμα στην οποία υπάρχουν πρότυπα εργαλεία
- β) πρόγραμμα πιστοποίησης, το οποίο είναι πολύ σημαντικό για τα στελέχη που καλούνται, εντός των πανεπιστημίων να αναλάβουν τα καθήκοντα του εσωτερικού ελέγχου και
- γ) πρόγραμμα πιλοτικών ελέγχων. Στο πρώτο αυτό στάδιο ωρίμανσης της λειτουργίας των μονάδων εσωτερικού ελέγχου βρισκόμαστε δίπλα στα στελέχη των πανεπιστημίων για να αντιμετωπίσουμε μαζί όλες τις προκλήσεις που ανακύπτουν στην πράξη.

Αξίζει επίσης να επισημανθεί ο καταλυτικός ρόλος του Συμβούλου Ακεραιότητας, ενός ακόμη σημαντικού εργαλείου για την ενδυνάμωση των μηχανισμών διαφάνειας. Με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής έχουμε ήδη προχωρήσει στη σύσταση αυτοτελούς γραφείου, το οποίο σύντομα θα στελεχωθεί και θα ξεκινήσει να λειτουργεί.

Δεύτερος Άξονας: η έρευνα και ανάπτυξη εφαρμογών. Αναφέρω ενδεικτικά την εφαρμογή για τα e-Ρειθάρχικα που ξεκινήσαμε ως Εθνική Αρχή Διαφάνειας να την

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

αναπτύσσουμε με το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο και πολύ σύντομα θα αποτελέσει έναν ζωντανό μηχανισμό παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο της εξέλιξης των πειθαρχικών διαδικασιών. Ο μηχανισμός αυτό θα αφορά συνολικά 4.000 φορείς του ελληνικού δημοσίου. Επίσης συζητάμε την ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για τον εσωτερικό δίαυλο υποβολής αναφορών, στη βάση της σχετικής ενωσιακής οδηγίας που σύντομα θα γίνει νόμος του κράτους.

Τρίτος Άξονας: Δράσεις ευαισθητοποίησης και επικοινωνίας. Ενδεικτικά αναφέρω την ημερίδα που πολύ σύντομα (27/6) θα διοργανώσουμε με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής με θέμα: «*Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου & Σύμβουλος Ακεραιότητας στα ΑΕΙ: νομικό πλαίσιο, δεδομένα, προκλήσεις & προοπτικές*», αλλά και σειρά συνεργειών με τα ΑΕΙ όπως η πρακτική άσκηση φοιτητών από το Πάντειο Πανεπιστήμιο, τους οποίους σύντομα θα φιλοξενήσουμε στην Εθνική Αρχή Διαφάνειας αλλά και πληθώρα δράσεων και συνεργασιών με φορείς των πανεπιστημίων. Πολλές ευκαιρίες για παρόμοιες δράσεις και συνέργειες σε συνεργασία με τον Πρόεδρο της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης και τον Γενικό Γραμματέα Ανώτατης Εκπαίδευσης.

Κλείνοντας, θα ήθελα να επισημάνω ότι το σύστημα εσωτερικού ελέγχου έχει ως απαραίτητες συνιστώσες τη διαχείριση ποιότητας αλλά και τη διαχείριση κινδύνων. Η συναρμογή αυτών των εργαλείων αποτελεί τη βάση για τη βελτίωση της διακυβέρνησης στα πανεπιστήμια της χώρας μας. Είμαστε στη διάθεσή σας με όλη την ομάδα της Αρχής για οποιαδήποτε δράση και πρωτοβουλία, η οποία εντάσσεται στον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό σας και μπορούμε να προσθέσουμε αξία με τη συνεισφορά μας.

Ευχαριστώ για άλλη μία φορά για τη φιλοξενία και τη διαρκή υποστήριξη της και Υπουργού, όλων των επικεφαλής και των στελεχών των Πρυτανικών Αρχών και φυσικά την ομάδα του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων αλλά και τα στελέχη της Ε.Α.Δ..

Καλή επιτυχία στις εργασίες της ημερίδας μας.


ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ

Διασφάλιση Ποιότητας και Αποτίμηση Έργου: Διαδικασίες Διαφάνειας και Λογοδοσίας στο Δημόσιο Πανεπιστήμιο

Καθηγητής Περικλής Μήτκας

Πρόεδρος Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης



**Διασφάλιση Ποιότητας και Αποτίμηση Έργου:
Διαδικασίες Διαφάνειας και Λογοδοσίας
στο Δημόσιο Πανεπιστήμιο**

Καθηγητής Περικλής Μήτκας
Πρόεδρος ΕΘΑΑΕ

“Πανεπιστήμιο & Διαφάνεια - Μνημόνια Συνεργασίας ΑΕΙ & ΕΑΔ”
Ημερίδα ΥΠΑΙΘ και ΕΑΔ
Αίθουσα Γαλάτεια Σαράντη
24 Μαΐου 2022

ΕΘΑΑΕ 1

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Το Δημόσιο Πανεπιστήμιο λειτουργεί με διαφάνεια

- Εισαγωγή φοιτητών
- Προσλήψεις προσωπικού
- Παρουσίαση της λειτουργίας του στο διαδίκτυο
- Συλλογικά όργανα διοίκησης
- Δημόσιο λογιστικό – Διαύγεια – Δημοσιονομικός Έλεγχος
- Ψηφιακές υπηρεσίες – Προηγμένα συστήματα διαχείρισης έργων
- Εθνικές και διεθνείς αξιολογήσεις
- Διαρκής δημόσιος διάλογος



Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης – ΕΘΑΑΕ



Α.
Συμβάλλει στη διαμόρφωση και υλοποίηση της εθνικής στρατηγικής για την ανώτατη εκπαίδευση και στην κατανομή της επιχορήγησης των ΑΕΙ

Β.
Αξιολογεί και πιστοποιεί την ποιότητα της λειτουργίας των ΑΕΙ

ΕΘΑΑΕ



Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Εθνικό Σύστημα Διαχείρισης Δεδομένων Ποιότητας – ΟΠΕΣΠ

- Ετήσια υποβολή δεδομένων ποιότητας από τις ΜΟΔΙΠ των ΑΕΙ
- Έλεγχος τιμών πεδίων και δεικτών
- Υπολογισμός ΚΡΙ's
- Αναφορές δεδομένων και δεικτών



ΕΘΑΑΕ



Ετήσια συλλογή δεδομένων από το 2015-16

Ενότητες:

- Ταυτότητα
- Φοιτητολόγιο
- Διοικητικές υπηρεσίες
- Οικονομικά στοιχεία
- Υποδομές και υπηρεσίες
- Ερευνητική δραστηριότητα
- Φοιτητική μέριμνα
- Ακαδημαϊκή – κοινωνική υπευθυνότητα
- Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας

κ. 1.11.000							
Οντότητες	Ίδρυμα (M1)	Σχολή (M2)	Τμήμα (M3)	ΠΠΣ (M4)	ΠΜΣ (M5)	ΠΔΣ (M6)	Σύνολο
Σύνολο Πεδίων	252	183	182	163	71	36	887

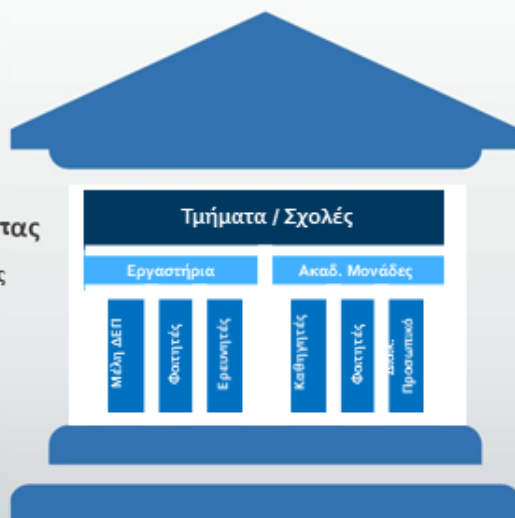
ΕΔΜΕ

6

Διαφάνεια και Λογοδοσία στο Πανεπιστήμιο

Διασφάλιση Ποιότητας

Τακτικές διαδικασίες
Αξιολόγησης και
Πιστοποίησης



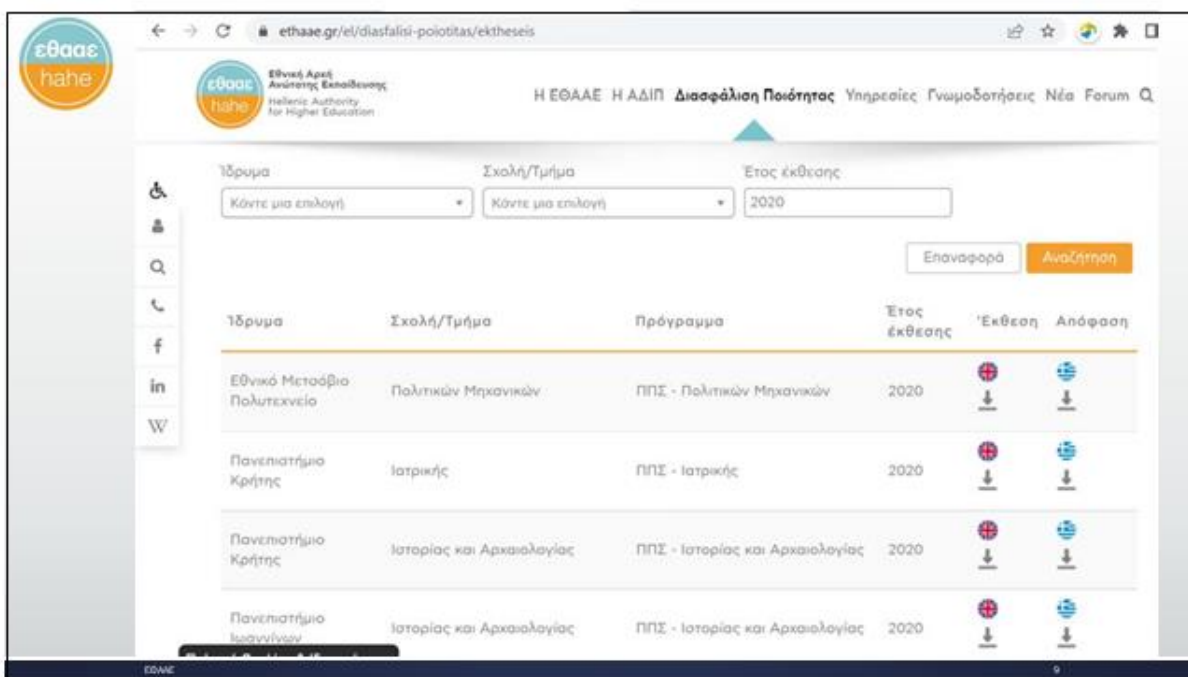
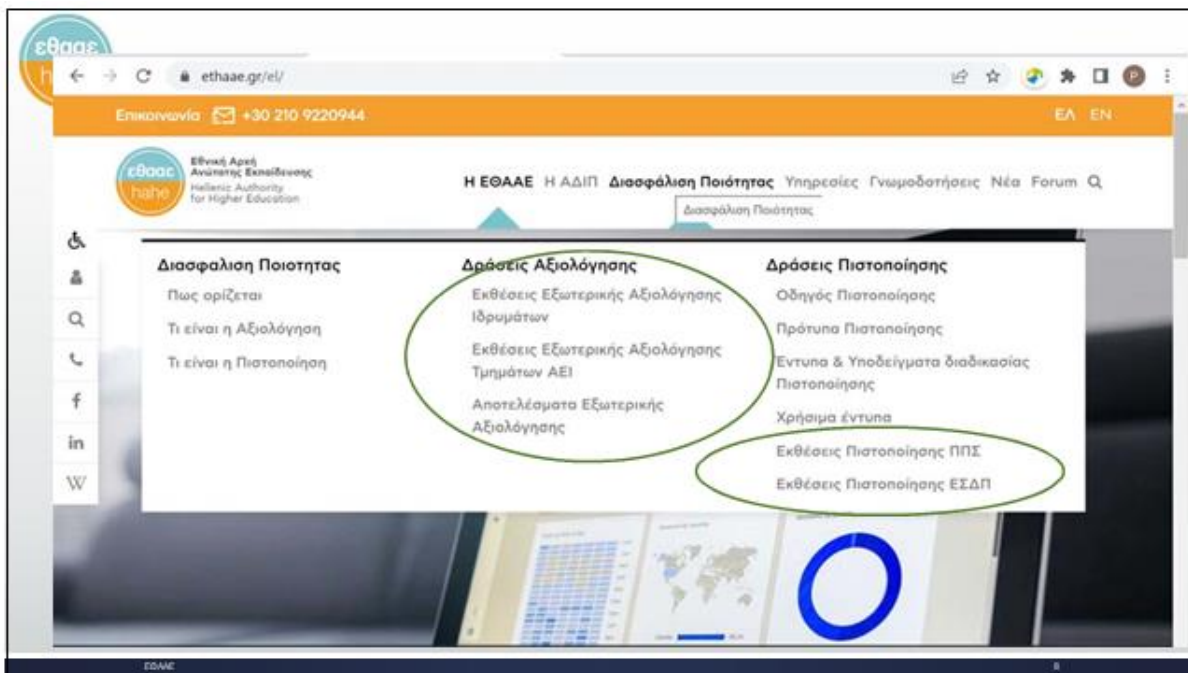
Αποτίμηση Έργου

Εφαρμογή
αντικειμενικών και
ποιοτικών κριτηρίων για
την κατανομή πόρων στα
ΑΕΙ της χώρας

ΙΩΕ

7

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Λογοδοσία – Αποτίμηση του Έργου των Πανεπιστημίων



19/10

10




Η Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης

- **Εισηγείται** στο ΥΠΑΙΘ τα επίκαιρα κάθε φορά κριτήρια και τον τρόπο κατανομής της κρατικής επιχορήγησης στα ΑΕΙ
- **Εισηγείται** στο ΥΠΑΙΘ την κατανομή του ετήσιου συνολικού προϋπολογισμού επιχορηγήσεων στα ΑΕΙ
- **Εισηγείται** στο ΥΠΑΙΘ την κατανομή θέσεων προσωπικού στα ΑΕΙ
- **Εισηγείται** τις προγραμματικές συμφωνίες των ΑΕΙ με το ΥΠΑΙΘ
- Διασφαλίζει τη **διαφάνεια των κριτηρίων και δεικτών** επιχορήγησης των ΑΕΙ

ΕΘΑΚΕ

11

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Αντικειμενικά Κριτήρια για την κατανομή της χρηματοδότησης

Κριτήριο	Περιγραφή
K1	Αριθμός Τμημάτων του ΑΕΙ
K2	Αριθμός ενεργών προπτυχιακών φοιτητών
K3	Αριθμός εξαμήνων προπτυχιακής φοίτησης
K4	Εργαστηριακότητα Τμημάτων του ΑΕΙ
K5	Γεωγραφική διασπορά του ΑΕΙ
K6	Μόνιμο Προσωπικό (ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΕΠ, ΕΤΕΠ, Διοικητικοί)
K7	Έκτακτο προσωπικό υποστήριξης και λειτουργικές δαπάνες
K8	Συντελεστής εξομάλυνσης

ΕΘΑΔΕ
12



Εφαρμογή αντικειμενικών κριτηρίων 2021

Ίδρυμα	Τμήματα (K1)		Φοιτητές (K2)		Διάρκεια σπουδών (K3)			Απατήσεις εργαστηριακού εξοπλισμού των Τμημάτων (K4)										Σταθμ. Σύνολο						
	Σύνολο	Γ/Μ	8	10	12	Σύνολο εξοπλισμ.	Επιστήμες Υγείας		Θετικές Επιστήμες		Επιστήμες Μηχανικών		Επιστήμες Ζωής και Περιβάλλοντος		Εφαρμοσμένες Επιστήμες Υγείας		Περίσειμα, Αεροναυτική, Πολύτιμα Μέταλλα		Μαθηματικά, Στατιστική, Δοκιμασιολογία		Αθροισματικές Κοινωνικές Επιστήμες			
							4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	1,00	1,00										
Γενικό Σύνολο ΑΕΙ	416	383.831	285	124	7	3.604	14	25	78	36	31	52	43	137	137	1,00	1,00							871,5
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	ΑΠΘ	40.963	24	16	1	364	4	4	7	2	0	8	1	15	15									87,5
Πανεπιστήμιο Αθηνών	ΠΑΑ	7.845	1	8	0	88	0	1	0	5	0	0	1	2	2									21,5
Δωδεκάνησο Πανεπιστήμιο Θράκης	ΔΠΘ	16.566	12	7	1	128	1	1	5	1	0	1	0	11	11									38,0
Δωδεκάνησο Πανεπιστήμιο της Ελλάδος	ΔΠΘΕ	32.540	20	11	0	270	0	2	8	4	6	2	4	5	19									75,0
Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών	ΕΚΠΑ	42.916	37	3	1	338	3	4	1	1	1	1	7	3	21									72,5
Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο	ΕΜΠ	10.294	0	9	0	90	0	0	8	0	0	0	1	0	1									25,5
Ελληνικό Μετσόβιο Πανεπιστήμιο	ΕΛΜΕΠΠΑ	10.573	7	4	0	96	0	0	3	1	2	1	2	2	2									25,0
Ίονιο Πανεπιστήμιο	ΪΠ	7.282	8	2	0	64	0	0	0	2	0	3	1	4	4									17,5
Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	ΟΠΑ	9.973	8	0	0	64	0	0	0	0	0	0	1	3	4									10,5
Πανεπιστήμιο Αιγαίου	ΠΑ	12.359	15	3	0	150	0	1	3	2	0	1	5	6	6									33,5
Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής	ΠΑΔΑ	31.960	18	8	0	224	0	0	9	2	6	3	2	4	6									64,0
Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	ΠΑΔΜ	19.796	15	7	0	190	0	0	5	1	2	2	4	8	8									42,0
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	ΠΑΘΕ	23.415	22	12	1	309	2	2	6	7	4	5	2	7	15									65,0
Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων	ΠΙ	18.226	15	7	1	202	1	3	3	1	2	4	1	8	8									48,5
Πανεπιστήμιο Κρήτης	ΠΑΚΡΗ	13.893	15	0	1	132	1	3	1	0	0	2	1	8	8									29,5
Πανεπιστήμιο Μυκωνών	ΠΑΜΥΚ	5.119	8	0	0	64	0	0	0	0	0	2	1	5	5									10,5
Πανεπιστήμιο Παισίων	ΠΑΠΑ	31.873	20	14	1	312	2	4	8	5	3	2	5	6	6									65,5
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου	ΠΑΠΕ	11.134	10	0	0	80	0	0	0	0	0	2	3	5	5									12,5
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου	ΠΑΠΕΛ	13.481	17	5	0	186	0	0	3	2	4	5	3	5	6									46,5
Πάνεμο Πανεπιστήμιο	ΠΑΠΕΠ	11.185	9	0	0	72	0	0	0	0	0	0	0	9	9									9,0
Πολυτεχνείο Κρήτης	ΠΟΚΡΗ	4.419	0	5	0	50	0	0	5	0	0	0	0	0	0									15,0
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο	ΑΠ	2.255	4	0	0	32	0	0	0	0	1	1	0	2	2									7,0
ΑΣΠΑΤΕ	ΑΣΠΑΤΕ	2.374	0	3	0	30	0	0	3	0	0	0	0	0	0									5,0
ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΣΤΟΙΧΕΙΟΝ		2020	2020	2020				2020																
ΠΗΝΗ ΑΝΤΑΝΗΣΗΣ ΣΤΟΙΧΕΙΟΝ		ΟΠΕΠ Μ.1.191 & Επεξεργασία ΕΘΝΑΕ	ΟΠΕΠ Μ.1.192-194	ΟΠΕΠ Μ.4.002 & Ενδράμια ΕΘΑΔΕ				Επεξεργασία ΕΘΑΔΕ																
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΤΑΝΗΣΗΣ ΣΤΟΙΧΕΙΟΝ		14/1/2022	14/1/2022	14/1/2022				Επιλογή του Ανώτατου Συμβουλίου της ΕΘΑΔΕ προς το ΥΠΥΑΘ Στις 14/01/2022																

ΕΘΑΔΕ
13

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Κριτήρια και Δείκτες Αποτίμησης της Ποιότητας των ΑΕΙ

Α. Συνεχής βελτίωση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου

Β. Αριστεία στην έρευνα και επιδόσεις του επιστημονικού προσωπικού

Γ. Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας, και αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης

Δ. Διεθνοποίηση

Ε. Ποιότητα πανεπιστημιακού περιβάλλοντος

Η Ενότητα Α είναι υποχρεωτική για όλα τα Ιδρύματα.
Επιπλέον, το κάθε Ίδρυμα επιλέγει δύο από τις Ενότητες Β-Ε.

ΕΘΣΑΕ

14



Εφαρμογή κριτηρίων ποιότητας 2021

Κωδ. Δείκ.	Κριτήριο	Κωδ. Δείκ.	Περιγραφή Δείκ.	Τύπος μετρήσιμης	Α. Συνεχής βελτίωση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου (δεδομένα)																				Μέση τιμή					
					Μήνας	ΑΠΟ	ΠΑ	ΑΠΘ	ΑΠΣΑ	ΕΠΑΣ	ΕΠΙ	ΕΛΜΕΠΕ	Π	ΟΠΑ	ΠΑ	ΠΑΔΑ	ΠΑΕ	ΠΑΕΣ	Π	ΠΑΘΗ	ΠΑΜΑ	ΠΑΜΑΤ	ΠΑΜΠ	ΠΑΜΠΕ		ΠΕΠΕ	ΠΟΠΗ	Π	ΑΠΣΑΤΕ	
		Α1.1	Ποσοστό απόδοσης διδασκόντων στην έρευνα	Α	50	Ο δείκτης θα αναρμοστοφεί κατ'έλασμα από το Δι. της εφαρμογής της κοπιαστικής.																				-				
A.1	Υψηλό ποσοστό των διδασκόντων στην έρευνα	A1.1	Ποσοστό απόδοσης διδασκόντων στην έρευνα (Α/Α)	Α	50	25,05%	2,56%	22,30%	10,54%	18,70%	18,20%	4,91%	5,74%	23,21%	25,60%	5,80%	19,39%	17,84%	20,58%	25,32%	28,84%	12,76%	21,80%	13,92%	21,93%	4,34%	17,17%	0,00%	15,94%	
		A1.3	Μέση χρονική διάρκεια έρευνας	Α	100	1,29	1,42	1,24	1,71	1,42	1,37	1,90	1,47	1,42	1,30	1,57	1,47	1,39	1,38	1,36	1,36	1,43	1,47	1,63	1,47	1,52	1,29	1,51	1,45	
A.2	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Αριθμός ενισχυθ. Μ.Σ./Αριθμ. Τμημάτων	Α	40	3,93	1,60	3,30	1,97	5,17	2,22	1,36	1,60	3,50	2,33	1,88	1,05	1,54	1,52	3,44	4,38	1,40	3,30	1,68	1,67	2,20	1,75	0,25	2,30	
		A1.2	Αριθμός μεταπτυχιακών/Γραμμικών θέσεων	Α	40	0,13	0,07	0,20	0,09	0,29	0,17	0,07	0,06	0,20	0,13	0,10	0,08	0,12	0,08	0,14	0,23	0,06	0,28	0,10	0,05	0,09	0,32	0,0029	0,13	
A.3	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα	A1.1	Αναμεταλλωθέντων διδακτών ανά μέτρο ΔΠ	Α	80	Ο δείκτης θα αναρμοστοφεί κατ'έλασμα από το Δι. της εφαρμογής της κοπιαστικής.																				-				
		A1.1	Μετακόμηση διδασκόντων (επισκεπόμενοι με αντίστοιχο μέτρο ΔΠ)	Α	100	2,37	3,04	1,81	1,06	3,17	4,35	1,34		1,69	1,67	0,99	1,24	2,24	2,57	2,83	1,44	2,74	2,31	0,82		3,35	4,26	1,41	2,23	
		A1.2	Μετακόμηση διδασκόντων (επισκεπόμενοι με μέτρο ΔΠ) (για ΔΠ με έλασμα με εφαρμογές (επισκεπόμενοι) υποστήριξη)	Α	100								2,40												1,94				2,17	
A.4	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Μέση ετήσια απόδοση (ετήσια ανά μέτρο ΔΠ)	Α	100	139,7%	161,7%	58,9%	38,0%	209,3%	290,1%	86,27		73,60	94,24	24,13	49,16	104,34	166,36	238,86	49,35	122,8%	82,10	31,14		185,96	421,4%	64,7%	128,3%	
		A1.2	Μέση ετήσια απόδοση (ετήσια ανά μέτρο ΔΠ) (για ΔΠ με έλασμα με εφαρμογές (επισκεπόμενοι) υποστήριξη)	Α	100								1,35												1,31				1,33	
A.5	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Μέση του Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ	Α	40-60-80-120	206	705	702	768	86	331	740	833	737	743	793	768	554	470	351	775	365	757	793	835	707	738	3.135	-	
		A1.2	Μέση του Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ (για ΔΠ με έλασμα με εφαρμογές (επισκεπόμενοι) υποστήριξη)	Α	30-50-80	16	101	301	-	40	39	-	-	101	401	-	-	101	301	176	-	151	301	-	-	501	-	-	-	-
A.6	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Ποσοστό Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ	Α	30	54,76%	100%	60%	58,01%	46,34%	100%	90,91%	60,00%	100%	94,44%	88,46%	40,91%	69,00%	48,48%	82,35%	88,88%	57,14%	70,00%	31,82%	44,44%	100%	50,00%	75,00%	70,4%	
A.7	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Ποσοστό Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ	Α	50-100-150	Π3,9%	καυ/κα	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	καυ/κα	καυ/κα	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	καυ/κα	Π3,9%	καυ/κα	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%	Π3,9%
		A1.2	Μέση του Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ	Α	50-100-150	Ο δείκτης θα αναρμοστοφεί κατ'έλασμα από το Δι. της εφαρμογής της κοπιαστικής.																				-				
A.8	Ποσοστό διδασκόντων με έρευνα (Π.Μ.Σ.)	A1.1	Ποσοστό Α.Ε.Ι. ανά διδακτικό μέτρο ΔΠ	Α	100	59,91%	46,65%	55,48%	46,47%	57,55%	61,31%	47,79%	45,18%	64,73%	57,55%	40,28%	43,03%	36,61%	48,55%	57,84%	60,66%	56,93%	59,84%	46,04%	55,17%	61,20%	63,44%	43,99%	52,6%	

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Ετήσια Έκθεση για την Ποιότητα της Ανώτατης Εκπαίδευσης 2020

Ετήσια Έκθεση ΕΘΑΑΕ

Μέρος Α – Εξωτερικό Περιβάλλον Ανώτατης Εκπαίδευσης

- Διεθνείς εξελίξεις στην Ανώτατη Εκπαίδευση
- Η θέση της Ελλάδας, σε σχέση με τις χώρες μέλη του ΟΟΣΑ και τα κράτη μέλη της ΕΕ, με βάση ένα σύνολο δεικτών
- Σύγχρονα θέματα και εξελίξεις από τον διεθνή και τον Ευρωπαϊκό Χώρο της Ανώτατης Εκπαίδευσης

Μέρος Β – Δραστηριότητες Διασφάλισης Ποιότητας

- Δραστηριότητες διασφάλισης ποιότητας που υλοποιήθηκαν εντός του 2020
- Γνωμοδοτική λειτουργία προς το ΥΠΑΙΘ για θέματα όπως η κατανομή πόρων στα ΑΕΙ και οι αλλαγές στον ακαδημαϊκό χάρτη της χώρας

Μέρος Γ – Πρόοδος ως προς τη στρατηγική της ΕΘΑΑΕ

- Εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της Αρχής
- Δραστηριότητες που ανέπτυξε η Αρχή για την εκπλήρωση της αποστολής της και την επίτευξη των στόχων της



e-ΠΔΕ

Δι@ύγεια
διαφάνεια στο κράτος

ΟΠΕΣΠ

EKT ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗΣ & ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΠΕΡΙΣΤΡΟΦΙΜΟΥ

Ψηφιακό Περιβάλλον Ανώτατης Εκπαίδευσης

1. Φοιτητολόγιο (Ηλεκτρονική Γραμματεία Διαχείριση εκπαίδευσης Πρακτική Άσκηση)	2. Φοιτητική μέριμνα (υπηρεσίες στέγασης, σίτισης, υποτροφίες, υποστηρικτικές υπηρεσίες, κ.λπ.)
3. Προσωπικό Ιδρύματος (Εκπαιδευτικό, Ερευνητικό, Διοικητικό/Τεχνικό)	4. Εξωτερικές χρηματοδοτήσεις - Διαχείριση έργων (ΕΛΚΕ, ΕΠΙ, ΠΕΚ ΚΕΔΙΒΙΜ.)
5. Ερευνητική Δραστηριότητα-καινοτομία- Αποτελέσματα (ΑΕΙ,ΕΠΙ)	6. Οικονομική διαχείριση Τακτικός προϋπολογισμός και μισθοδοσία- ΠΔΕ
7. Διαχείριση περιουσίας (Εταιρείες Διαχείρισης Περιουσίας)	8. Διασύνδεση με αγορά εργασίας (Γραφεία Διασύνδεσης)
9. Διαχείριση ΕΣΔΠ (ΜΟΔΙΠ)	10. Βιβλιοθήκες, αποθετήρια (διδασκτορικά, διπλωματικές)












Στόχος:

Έγκυρα και Δημόσια Δεδομένα
για την Ανώτατη Εκπαίδευση
στην Ελλάδα

ΕΘΑΑΕ

10

Σας ευχαριστώ

Καθηγητής Περικλής Α. Μήτκας
Πρόεδρος ΕΘΑΑΕ



Διαφάνεια και Ανώτατη Εκπαίδευση – Οδικός Χάρτης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας

Μαρία Κωνσταντινίδου


Προϊσταμένη Γενικής Διεύθυνσης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας

Εθνική Αρχή Διαφάνειας

The slide features a header with the Greek Republic emblem and the text 'ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ'. The main title is 'ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ'. Below this, the meeting topic is stated: 'ΘΕΜΑ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ: «Διαφάνεια και Ανώτατη Εκπαίδευση – Οδικός Χάρτης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας»'. The speaker's name and title are listed: 'Εισηγήτρια: Μαρία Κωνσταντινίδου Προϊσταμένη Γενικής Διεύθυνσης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας'. The date and location are 'Αθήνα, 24 Μαΐου 2022'. Logos for the Hellenic Republic and the National Authority for Transparency are also present.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Αρμοδιότητες της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας (ΕΑΔ)




01 Ανάπτυξη εθνικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου

02 Ανάπτυξη εθνικού συστήματος ακεραιότητας

03 Ανάπτυξη συστήματος διαχείρισης κινδύνων

04 Δράσεις ευαισθητοποίησης

05 Εκπόνηση ειδικών τομεακών στρατηγικών αντιμετώπισης της διαφθοράς



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

Υποχρέωση των ΑΕΙ σύμφωνα με τον ν. 4795/2021

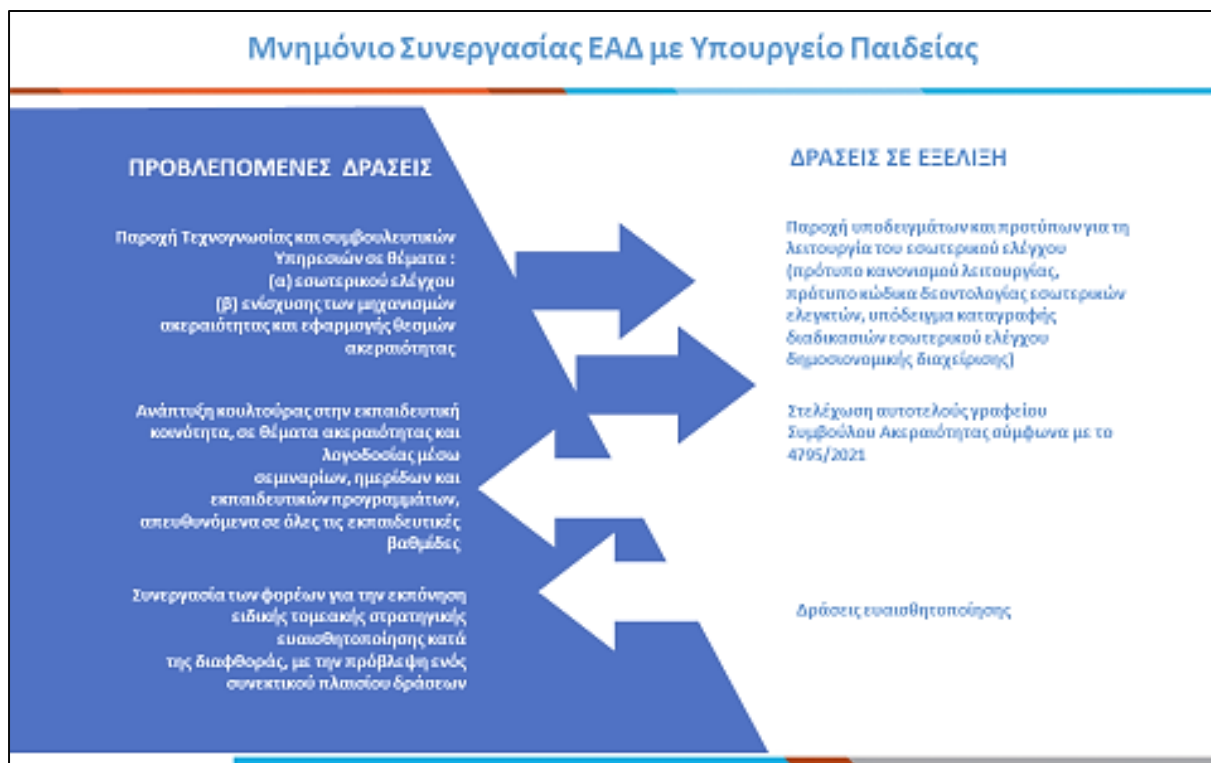


1. Σύσταση Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου
2. Δυνατότητα Σύστασης Αυτοτελούς Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Δράσεις ευαισθητοποίησης Συνεργασία με το ΙΕΠ για Τροποποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών

Η παρέμβαση στοχεύει:

- στη διαμόρφωση κουλτούρας ακεραιότητας και μη ανοχής της διαφθοράς στη νέα γενιά
- στην αναγνώριση ζητημάτων διαφθοράς και ενίσχυσης της διαφάνειας μέσω της λογοδοσίας και της ακεραιότητας
- να γίνει ολη καθένας/καθεμιά ο ηγέτης, ο πρωτοστάτης, ο καινοτόμος στην προσπάθεια για την επικράτηση των ηθικών αξιών για την προώθηση της ευημερίας όλων

Μάθημα: Κοινωνικής και Πολιτικής Αγωγής


Ε' & ΣΤ' ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ

Γ' ΓΥΜΝΑΣΙΟΥ & Α' ΛΥΚΕΙΟΥ

ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ



ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Δράσεις ευαισθητοποίησης
Εορτασμός Παγκόσμιας Ημέρας κατά της Διαφθοράς στα Σχολεία



Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα κατά της Διαφθοράς, την 9^η Δεκεμβρίου, κλήθηκαν εκπαιδευτικοί και μαθητές/μαθήτριες Ε' και Στ' Δημοτικού, Γυμνασίων και Λυκείων, να εξοικειωθούν με θέματα διαφθοράς και ακεραιότητας.


Σκοπός της δράσης είναι οι μαθητές/μαθήτριες να προβληματιστούν και να διερευνήσουν την εμφάνιση και τις συνέπειες των φαινομένων διαφθοράς για το δημόσιο συμφέρον και την ευημερία της κοινωνίας, αξιοποιώντας την προτεινόμενη εργαλειοθήκη που έχει αναρτηθεί στον διαδικτυακό τόπο της Ε.Α.Δ.







Δράσεις ευαισθητοποίησης
Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο

Παρασκευή 8 Απριλίου 2022

Ο πρώτος Πανελλήνιος Μαθητικός Διαγωνισμός «Ηγέτες Ακεραιότητας του Αύριο» που προκήρυξε η Εθνική Αρχή Διαφάνειας σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων και το Ινστιτούτο Εκπαιδευτικής Πολιτικής.



-  **217** μαθητές και μαθήτριες από όλη τη χώρα
-  **157** συνολικά έργα (ζωγραφική, κολάζ, αφίσα, βίντεο, γραπτό κείμενο, ποίημα)
-  **37** Σχολεία από όλη την επικράτεια



ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Δράσεις ευαισθητοποίησης
Ευαισθητοποίηση της μαθητικής κοινότητας σε θέματα ακεραιότητας

Το Γραφείο των Ηνωμένων Εθνών για τα Ναρκωτικά και το Έγκλημα (UNODC), σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ), το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων (ΥΠΑΙΘ) και το Ινστιτούτο Εκπαιδευτικής Πολιτικής (ΙΕΠ), διοργάνωσε σεμινάρια για εκπαιδευτικούς πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

Σκοπός του έργου ήταν η ενίσχυση της ευαισθητοποίησης των μαθητών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης μέσω του σχεδιασμού και της προώθησης προγραμμάτων προώθησης της ακεραιότητας στο ελληνικό εκπαιδευτικό σύστημα.

ΕΑΔ
ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

Μνημόνια Συνεργασίας ΕΑΔ

ΥΠΟΓΕΓΡΑΜΜΕΝΑ ΜΝΗΜΟΝΙΑ

- Πάντειο Πανεπιστήμιο
- Ιόνιο Πανεπιστήμιο
- Πανεπιστήμιο Πατρών
- Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής
- Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

ΜΝΗΜΟΝΙΑ ΥΠΟ ΥΠΟΓΡΑΦΗ

- Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- Πανεπιστήμιο Κρήτης
- Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
- Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

ΕΑΔ
ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

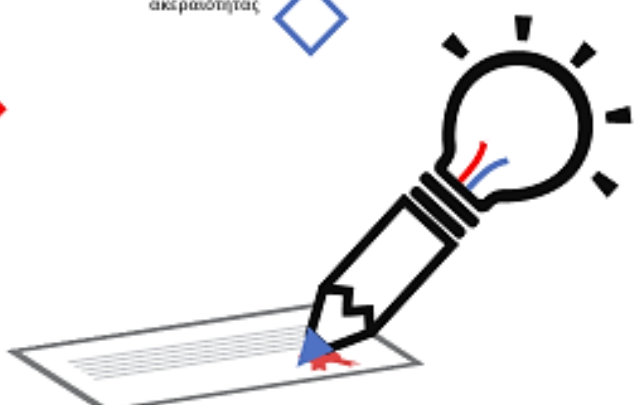
ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ


Προβλεπόμενες δράσεις με ΑΕΙ

Συνεργασία για την ανάπτυξη ακαδημαϊκής έρευνας, διδακτικής δραστηριότητας, επιμόρφωσης και διάχυσης της γνώσης σε θέματα διαφάνειας, καταπολέμησης της απάτης και διαφθοράς, εσωτερικού ελέγχου

Δράσεις εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και ακεραιότητας (διοργάνωση εκπαιδευτικών δράσεων)

Παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών σε συνεργασία με τα Α.Ε.Ι. σε θέματα:
(α) εσωτερικού ελέγχου
(β) ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας και εφαρμογής θεσμών ακεραιότητας






Δράσεις σε εξέλιξη των ΑΕΙ

Συμβουλευτική υποστήριξη για την τροποποίηση των Οργανισμών (για θέματα εσωτερικού ελέγχου και ακεραιότητας)

Υποστήριξη στη διενέργεια διαβεβαιωτικού/συμβουλευτικού έργου (Πάνιο Πανεπιστήμιο, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής)

Παροχή υποδείγματων και προτύπων (πρότυπο κανονισμός λειτουργίας, πρότυπο κώδικα δεοντολογίας εσωτερικών ελεγκτών, υπόδειγμα καταγραφής διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου-δημοσιονομικής διαχείρισης)

Σύσταση αποτελεσμός γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής



ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ!!!



Οι θέσεις της Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης για τη Διαφάνεια στα Πανεπιστήμια

Παναγιώτης Γιαννόπουλος

Προϊστάμενος Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης

Υπουργείο Παιδείας & Θρησκευμάτων

Ανταποκρινόμενος στην πρόσκληση του Γενικού Γραμματέα Ανώτατης Εκπαίδευσης στη σημερινή εκδήλωση, η οποία διοργανώνεται από το Υπουργείο μας σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, έχω την τιμή να σας παρουσιάσω τις θέσεις της Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης για τη διαφάνεια στα Πανεπιστήμια.

Τα Πανεπιστήμια από τη φύση, την αποστολή και τη λειτουργία τους υπηρετούν τη διδασκαλία και την έρευνα, είναι ιδρύματα ανοικτά στην κοινωνία, και τα αποτελέσματα της λειτουργίας τους συνδέονται στενά με την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Ως εκ τούτου, είναι εξωστρεφή και οφείλουν συνεχώς να διευρύνουν την κοινωνική λογοδοσία, την αξιολόγηση, τη διαφάνεια.

Αν θέλουμε να μιλήσουμε με θεσμικούς όρους θα πρέπει να αναφερθούμε στο άρθρο 16 του Συντάγματος, στο οποίο ορίζεται η πλήρης αυτοδιοίκηση των Πανεπιστημίων αλλά, επίσης, πως η ακαδημαϊκή και η ελευθερία της διδασκαλίας δεν απαλλάσσουν από το καθήκον της υπακοής στο Σύνταγμα. Επίσης, στους νόμους 1268/1982, 3549/2007 και 4009/2011 ορίζεται η αναγκαιότητα για δημοσιότητα και διαφάνεια όλων των δραστηριοτήτων των Πανεπιστημίων. Σε εφαρμογή της κείμενης νομοθεσίας και της ανάγκης για διαφάνεια, λειτουργεί, και είναι αναγκαία, η διαδικασία ανάρτησης στο Πρόγραμμα ΔΙΑΥΓΕΙΑ των αποφάσεων της Διοίκησης. Πέραν αυτού του Προγράμματος, έχουν θεσπιστεί και διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου στον δημόσιο τομέα.

Δεν αναφέρομαι σε ζητήματα ταχύτητας διεκπεραίωσης διοικητικών διαδικασιών, εξυπηρέτησης του πολίτη, έγκαιρης και έγκυρης ενημέρωσής του, είτε από την Κεντρική Υπηρεσία του Υπουργείου μας είτε από τις αρμόδιες υπηρεσίες των Πανεπιστημίων, διότι παρότι σχετίζονται με τα σημαντικότερα ζητήματα της ισονομίας, της δικαιοσύνης, της εμπιστοσύνης των πολιτών προς τη διοίκηση, δεν αφορούν στενά την ημερίδα. Υπάρχουν επίσης ζητήματα τα οποία δεν μπορεί να εμπιπτουν στη διαφάνεια, επειδή αγγίζουν ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα και για τα οποία τηρείται αυστηρά η σχετική νομοθεσία. Σε αυτά τα πλαίσια

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

αντιμετωπίζονται τα ζητήματα των ελέγχων νομιμότητας επί των διαδικασιών εκλογής των μελών ΔΕΠ των Πανεπιστημίων καθώς και τα ζητήματα που αφορούν στις πειθαρχικές διαδικασίες όλων των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Η Γενική Διεύθυνση Ανώτατης Εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων έχει την αρμοδιότητα της εποπτείας σε τομείς όπως ο προγραμματισμός και η οργάνωση της Ανώτατης Εκπαίδευσης, η διαχείριση των θεμάτων που σχετίζονται με το προσωπικό της, ακαδημαϊκό και διοικητικό, αλλά και για φοιτητικά ζητήματα. Από την άλλη πλευρά, η Εθνική Αρχή Διαφάνειας, ως ανεξάρτητη Αρχή, έχει ως αποστολή την ενίσχυση της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της λογοδοσίας στον δημόσιο τομέα. Στο πλαίσιο αυτό έχουν ήδη συναφθεί πρωτόκολλα συνεργασίας του Υπουργείου μας καθώς και ορισμένων Πανεπιστημίων με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας.

Το Εθνικό Μητρώο Διαδικασιών, το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη, θα συμβάλει στην τυποποίηση, βελτίωση και συντόμευση των διοικητικών διαδικασιών αλλά και θα προσφέρει πλήρη ενημέρωση σε κάθε ενδιαφερόμενο πολίτη. Ακόμη ένα παράδειγμα διαφάνειας, ειδικά στα Πανεπιστήμια, αποτελεί το ηλεκτρονικό σύστημα ΑΠΕΛΛΑ για τον διορισμό και την εξέλιξη των μελών Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού. Το σύστημα έχει ανάγκη από διεύρυνση ώστε να περιλάβει και το λοιπό διδακτικό προσωπικό. Έχει ακόμη ανάγκη από βελτίωση προκειμένου να διευκολύνει τις απαιτούμενες διοικητικές λειτουργίες για την ολοκλήρωση των διαδικασιών που σχετίζονται με το εν γένει ακαδημαϊκό προσωπικό. Η βελτίωσή του θα συμβάλει στην ενίσχυση της διαφάνειας, στη μείωση της γραφειοκρατίας αλλά και στην υλοποίηση των αναγκαίων εργασιών χωρίς τις χρονοβόρες διεργασίες που απαιτούνται σήμερα. Η ενίσχυση και βελτίωση και των δύο αυτών λειτουργιών, Εθνικό Μητρώο Διαδικασιών και ΑΠΕΛΛΑ, βρίσκονται σε εξέλιξη με τη φιλοδοξία να αναπτυχθούν πλήρως και να ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του τρέχοντος έτους. Αντίστοιχα και οι δράσεις «επέκταση του συστήματος ΑΤΛΑΣ για την πρακτική άσκηση» και «επέκταση του συστήματος για το στεγαστικό επίδομα» θα βοηθήσουν στην υλοποίηση των στόχων που αναφέρθηκαν προηγουμένως.

Στην εποχή της ψηφιακής τεχνολογίας, της ταχύτητας της διάδοσης της πληροφορίας και της ανάγκης της κοινωνίας για πληροφόρηση, η διαφάνεια στη δημόσια διοίκηση είναι αναγκαίος όρος για την εμπέδωση της εμπιστοσύνης των πολιτών και την αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Τα Πανεπιστήμια οφείλουν να βρίσκονται στην πρωτοπορία και να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες απαιτήσεις αλλά και η Εθνική Αρχή Διαφάνειας είναι ο θεσμός που συμβάλλει αποφασιστικά σ' αυτόν τον στόχο. Η Γενική Διεύθυνση Ανώτατης

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Εκπαίδευσης θα βρίσκεται διαρκώς σε στενή συνεργασία με τα Πανεπιστήμια αλλά και την Αρχή για να συνδράμει στον σχεδιασμό και στην πραγμάτωση των επιδιώξεων αυτών.

Πανερωπαϊκή Πλατφόρμα για την Ηθική, τη Διαφάνεια και την Ακεραιότητα στην Εκπαίδευση (ETINED – Platform on Ethics, Transparency and Integrity in Education) του Συμβουλίου της Ευρώπης

Μαρία Φάσσαρη

Προϊσταμένη του Τμήματος Διεθνών Σχέσεων, Διεύθυνση Ευρωπαϊκών και Διεθνών Θεμάτων του Υπουργείου Παιδείας & Θρησκευμάτων

Αναπληρώτρια Εκπρόσωπος στην Πανερωπαϊκή Πλατφόρμα ETINED

Καλημέρα σε όλους.

Χαίρομαι που βρίσκομαι ανάμεσά σας.

Αρχικά θα ήθελα να ευχαριστήσω τον ΓΓ Δημητρόπουλο για την πρόσκληση και την ευκαιρία που μου δίνεται να σας παρουσιάσω το έργο του Συμβουλίου της Ευρώπης για την Ανώτατη Εκπαίδευση και συγκεκριμένα την πλατφόρμα ETINED για την ηθική και την ακεραιότητα στην Ανώτατη Εκπαίδευση στην οποία συμμετέχει και η Ελλάδα,

Το Συμβούλιο της Ευρώπης, ως ο κατεξοχήν διεθνής οργανισμός προάσπισης της δημοκρατίας, των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, και το κράτος δικαίου δραστηριοποιείται και στον τομέα της εκπαίδευσης. Εκπρόσωποι των κρατών μελών συμμετέχουν στην Επιτροπή Παιδείας που συνεδριάζει 2 φορές ετησίως και έχει ως βασικό σκοπό την παρακολούθηση του προγράμματος για την εκπαίδευση του Συμβουλίου. Τα θέματα της Επιτροπής Παιδείας παρακολουθεί η Διεύθυνση Ευρωπαϊκών και Διεθνών Θεμάτων του Υπουργείου και συγκεκριμένα το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων.

Οι δράσεις του Συμβουλίου της Ευρώπης αφορούν όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης. Ιδιαίτερα σημαντικό είναι το έργο του αναφορικά με την Ανώτατη Εκπαίδευση. Μεταξύ άλλων αναφέρουμε τις δράσεις του για την «Δημοκρατική αποστολή της Ανώτατης Εκπαίδευσης» (Democratic mission of Higher Education) με διεθνή συνέδρια και εκδόσεις, το έργο του για τα ακαδημαϊκά προσόντα (και εδώ αναφέρουμε τη συνθήκη της Λισαβόνας, το πρόγραμμα για την αναγνώριση των προσόντων των προσφύγων στο οποίο συμμετέχει και η Ελλάδα, την παρακολούθηση των εξελίξεων σχετικά με τα εθνικά πλαίσια προσόντων). Επίσης, η συμμετοχή στη διαδικασία της Μπολόνια και σειρά εκδόσεων για την ακαδημαϊκή ελευθερία και την αυτονομία των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων. Περισσότερες πληροφορίες για όλα αυτά τα προγράμματα είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα του Συμβουλίου της Ευρώπης.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Το 2015 ο διεθνής οργανισμός, έχοντας εντοπίσει το πρόβλημα της διαφθοράς στην εκπαίδευση αποφάσισε να δημιουργήσει την πλατφόρμα ETINED για την ηθική, τη διαφάνεια και την ακεραιότητα στην εκπαίδευση.

Η διαφθορά καταστρέφει τις ίσες ευκαιρίες και υπονομεύει τα ανθρώπινα δικαιώματα, ιδίως το δικαίωμα κάθε παιδιού στην εκπαίδευση. Διδάσκει στα παιδιά, τους σπουδαστές, τους φοιτητές ότι τέτοιες πρακτικές είναι φυσιολογικές και αποδεκτές, ότι η παραβίαση των κανόνων είναι προς το συμφέρον τους, ότι η επιτυχία καθορίζεται από τα χρήματα και όχι από την αξία και τα επιτεύγματα. Κατ' επέκταση διαβρώνει την εμπιστοσύνη προς τους θεσμούς και την ίδια τη δημοκρατία. συμφέρει να παραβιάσεις τους κανόνες. και ότι τα χρήματα καθορίζουν την επιτυχία, παρά την αξία και το επίτευγμα.

Σύμφωνα με το Συμβούλιο της Ευρώπης το πρόβλημα εντοπίζεται σε όλες τις Ευρωπαϊκές χώρες και αφορά όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης. Βέβαια ο βαθμός και η ένταση του φαινομένου διαφοροποιείται από χώρα σε χώρα.

Η έννοια της διαφθοράς στην εκπαίδευση αφορά την αδυναμία πρόσβασης στην εκπαίδευση χωρίς οικονομική επιβάρυνση του ενδιαφερόμενου, την επιτυχία στις εξετάσεις μόνο όσων έχουν πληρώσει για επιπλέον μαθήματα, τη σεξουαλική παρενόχληση, "στημένες" εξετάσεις, απόφοιτους με πλαστά πτυχία που με την άγνοιά τους θέτουν σε κίνδυνο ζωές κα.

Κάποια ζητήματα αφορούν κατά κύριο λόγο την Ανώτατη Εκπαίδευση όπως είναι μεταξύ άλλων η λογοκλοπή, η συγγραφή, για τρίτους, ακαδημαϊκών εργασιών επί πληρωμή, η χορήγηση πλαστών ακαδημαϊκών προσόντων. Σύμφωνα με τα στοιχεία του Συμβουλίου υπάρχει ολόκληρη βιομηχανία για την κατά παραγγελία συγγραφή ακαδημαϊκών εργασιών σε διάφορες γλώσσες έναντι αμοιβής.

Επίσης ο διεθνής οργανισμός, μεταξύ άλλων, αναφέρει ότι όσοι συμμετέχουν σε αυτή τη «βιομηχανία» έχουν βρει τρόπους να ξεγελούν την υπάρχουσα τεχνολογία που εντοπίζει τη λογοκλοπή. Οι συγγραφείς των εργασιών αυτών μπορεί να βρίσκονται οπουδήποτε στον κόσμο υπάρχει πρόσβαση στο internet.

Ακόμα και σε περιπτώσεις όπου τα κράτη μέλη έχουν θεσπίσει νομοθεσία για την αντιμετώπιση αυτών των περιπτώσεων ο εντοπισμός και η δίωξη των παραβατών δεν είναι πάντα εύκολος.

Έτσι λοιπόν θα πρέπει να δοθεί έμφαση σε εναλλακτικές λύσεις συμπεριλαμβανομένων προγραμμάτων ευαισθητοποίησης του κοινού. Τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τη μία για την προώθηση της ακαδημαϊκής ακεραιότητας και από την άλλη, για τον εντοπισμό των παραβατών.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Έργο λοιπόν της πλατφόρμας ETINED είναι η προώθηση της ηθικής, της διαφάνειας και της ακεραιότητας στην εκπαίδευση, με τη συμμετοχή όλων των ενδιαφερομένων μερών, με σκοπό την περαιτέρω ενίσχυση της δημοκρατίας στα κράτη-μέλη του. Πρόκειται ουσιαστικά για μία πλατφόρμα ανταλλαγής ιδεών και καλών πρακτικών στον τομέα της διαφάνειας και της ακεραιότητας στην εκπαίδευση, που προσπαθεί να δώσει απαντήσεις στις προκλήσεις που θέτει η διαφθορά στην εκπαίδευση, να βοηθήσει την ανάπτυξη σχετικών ικανοτήτων από όλους τους φορείς, τη δέσμευση σε ηθικές αρχές κλπ.

Η βασική ιδέα είναι ότι για να υπάρχει ποιοτική εκπαίδευση και να καταπολεμηθεί η διαφθορά θα πρέπει όλοι οι εμπλεκόμενοι να δεσμευτούν σε κάποιες θεμελιώδεις αρχές ηθικής και όχι απλά να υπάρχουν μέτρα που λαμβάνονται από πάνω προς τα κάτω.

Οι προτεραιότητες της πλατφόρμας είναι επομένως:

- Η ηθική συμπεριφορά όλων των φορέων στην εκπαίδευση
- Η ακαδημαϊκή ακεραιότητα και αντιμετώπιση της λογοκλοπής
- Η αναγνώριση προσόντων

Στις συναντήσεις της ολομέλειας, που γίνονται μια φορά το χρόνο, συμμετέχουν εκπρόσωποι από τα Υπουργεία Παιδείας των κρατών-μελών, τα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, εκπρόσωποι των φοιτητών, των εκπαιδευτικών, της κοινωνίας των πολιτών κα

Εκπρόσωπος του Υπουργείου Παιδείας στην πλατφόρμα είναι η κ. Κινητή καθηγήτρια στο ΕΚΠΑ με αναπληρώτρια τη Μαρία Φάσσαρη, ως προϊσταμένη του Τμήματος Διεθνών και την κ. Μπομπέτση, υπάλληλο του Τμήματος Διεθνών Σχέσεων, η οποία χειρίζεται και τον σχετικό φάκελο.

Κατά τις συνεδριάσεις της ολομέλειας της πλατφόρμας ως άμεση προτεραιότητα τέθηκε η δημιουργία ενός πλαισίου αρχών δεοντολογίας, ηθικής και ακεραιότητας στην εκπαίδευση, υπό μορφή συστάσεων (recommendations), το οποίο θα κληθούν να εφαρμόσουν τα κράτη-μέλη (“Recommendation CM/Rec(2019) of the Committee of Ministers to Member States on fostering a culture of ethics in the teaching profession”).

Σε επόμενη ολομέλεια, το Συμβούλιο της Ευρώπης απηύθυνε στους εκπροσώπους των κρατών-μελών του ερωτηματολόγιο 20 ερωτήσεων, με θέμα «Η απάτη στην εκπαίδευση» (Education Fraud), το οποίο συμπληρώθηκε online από τους εκπροσώπους των κρατών-μελών (άνοιξη του 2019).

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Κατά τη διάρκεια της Ολομέλειας του 2019 συζητήθηκαν οι διάφορες μορφές ακαδημαϊκής απάτης (Countering education fraud and promoting ethics, transparency and integrity in education), όπως καταγράφηκαν με βάση τις απαντήσεις των κρατών-μελών στο προαναφερόμενο ερωτηματολόγιο. Ενδεικτικά αναφέρουμε τη λογοκλοπή (plagiarism), την παραγωγή πλαστών πτυχίων (degree mills), πλαστών πιστοποιήσεων (accreditation mills), πλαστών ακαδημαϊκών εργασιών (essay mills), πλαστών visas (visa mills), κ.ά.

Οι εκπρόσωποι των κρατών-μελών κλήθηκαν να υποβάλουν σχόλια/παρατηρήσεις, κ.λπ. για την βελτίωση και ολοκλήρωση του σχετικού εγγράφου εργασίας.

Κατόπιν αυτών, το Συμβούλιο της Ευρώπης έκρινε αναγκαία τη δημιουργία ενός εγγράφου πολιτικής (policy framework document), με θέμα την απάτη στην εκπαίδευση και την έρευνα, με σκοπό τη συμβολή των κρατών-μελών του Οργανισμού στην αντιμετώπιση των παραπάνω θεμάτων. Έτσι λοιπόν κατέληξε στη σύνταξη μιας σύστασης με θέμα την καταπολέμηση της απάτης στην εκπαίδευση. Η σύσταση, βρίσκεται ακόμα στη φάση σχολιασμού που μετά τα σχόλια των κρατών πρόκειται, στο προσεχές μελών να ψηφιστεί. Μόλις εγκριθεί από την Επιτροπή Υπουργών του Συμβουλίου θα την κοινοποιήσουμε σε όλα τα Ιδρύματα και αρμόδιους φορείς στην Ελλάδα για την ενημέρωσή τους.



Κλείνοντας, θα ήθελα να αναφέρω ότι πέρα από τις έρευνες και τα κείμενα πολιτικής, το Συμβούλιο της Ευρώπης πραγματοποιεί και συγκεκριμένα project σε χώρες που ζητούν τη βοήθειά του. Ενδεικτικά αναφέρουμε το πρόγραμμά "Strengthening Integrity and Combatting Corruption in Higher Education" που πραγματοποιήθηκε στην Armenia, το Κόσοβο, το Μαυροβούνιο, τη Σερβία και το Project against Corruption στην Αλβανία.

Θα σας κρατάμε ενήμερους για οποιεσδήποτε εξελίξεις στο θέμα της πλατφόρμας. Είμαστε ανοιχτοί σε οποιεσδήποτε ιδέες ή προτάσεις υπάρχουν σχετικά με το ζήτημα αυτό προκειμένου στη συνέχεια να τις θέσουμε υπόψη της πολιτικής ηγεσίας και στη συνέχεια υπόψη του Συμβουλίου της Ευρώπης.

Ευχαριστώ για την προσοχή σας.

Λογοδοσία Διαφάνειας στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής

Καθηγητής Παναγιώτης Καλδής
Πρύτανης Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής



Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων
Γενική Γραμματεία Ανώτατης Εκπαίδευσης
Ημερίδα: «Πανεπιστήμιο και Διαφάνεια –
Μνημόνια Συνεργασίας ΑΕΙ & ΕΑΔ: από τον
Σχεδιασμό στην Υλοποίηση»

24 Μαΐου 2022

Λογοδοσία και Διαφάνεια
στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής

Καθηγητής Παναγιώτης Ε. Καλδής,
Πρύτανης

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Στρατηγική μας είναι η επένδυση στους ανθρώπους και πρακτική μας είναι η συνδιαμόρφωση με την ακαδημαϊκή κοινότητα συστήματος αξιών, εμπιστοσύνης, σταθερότητας και αξιοπιστίας με ήθος και δικαιοσύνη, δίνοντας ίσες ευκαιρίες και εφαρμόζοντας την αξιοκρατία, αλλά και τη λογοδοσία του Πανεπιστημίου προς την κοινωνία.



- Ενθαρρύνουμε τις δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού, καινοτομίας και ακαδημαϊκού κοσμοπολιτισμού.
- Επιδιώκουμε την αρμονική και δημιουργική ακαδημαϊκή συνεργασία, με ένα κοινό όραμα:

«Το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής να είναι τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς ένα πρώτης επιλογής, ισχυρό, σύγχρονο, προοδευτικό Πανεπιστήμιο, με δημόσιο χαρακτήρα και αναγνωρίσιμο, ανταγωνιστικό ρόλο στο παγκόσμιο στερέωμα».

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



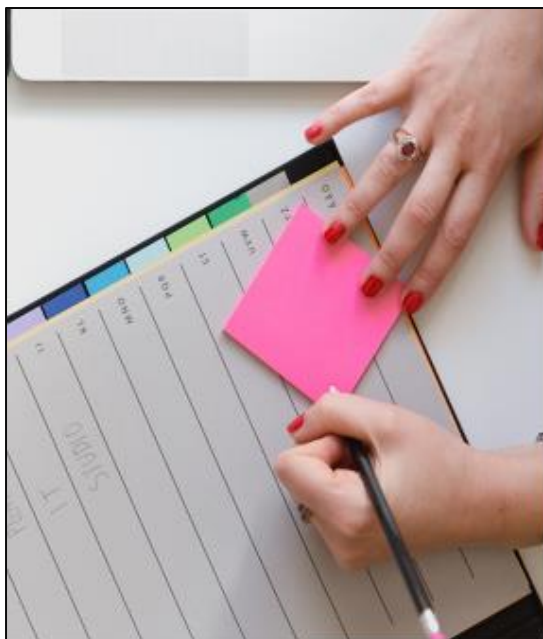
- Ένα Ίδρυμα ευχάριστης καθημερινότητας, πολυπολιτισμικό, ένας χώρος όπου όλοι εμείς, μαζί με τους φοιτητές μας, να μπορούμε να κοινωνικοποιούμαστε.
- Ένα Πανεπιστήμιο που να θέτει υψηλά τα θέματα υγείας, αυτοπροσδιορισμού, αξιοπρέπειας, πολιτισμού, αθλητισμού και οικολογίας.

Οι Στρατηγικές Κατευθύνσεις του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής είναι :

- Αριστεία στην Εκπαίδευση
- Προαγωγή της Έρευνας
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός
- Βελτίωση του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος
- Ενίσχυση της Λογοδοσίας και της Διαφάνειας
- Εξωστρέφεια – Διεθνοποίηση
- Αειφορία και Βιώσιμη Διαχείριση Πόρων
- Διασφάλιση Ποιότητας



ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



**Επιχειρησιακοί Στόχοι
Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου ΠΑΔΑ**

- Ο έλεγχος των συστημάτων διακυβέρνησης και λειτουργίας του Πανεπιστημίου και η παροχή διαβεβαίωσης αυτών, με σκοπό την υποστήριξη του Πανεπιστημίου στην επίτευξη των στρατηγικών του στόχων και στη λήψη μέτρων.
- Η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, είτε ως αρωγή προς τον Πρύτανη είτε στο πλαίσιο του ετήσιου προγράμματος εργασιών, με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Πανεπιστημίου.

6



**Επιχειρησιακοί Στόχοι
Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου ΠΑΔΑ**

- Η διασφάλιση της ορθής, αποτελεσματικής και ασφαλούς διαχείρισης και χρήσης των πληροφοριακών συστημάτων.
- Η αξιολόγηση της λειτουργίας, των δραστηριοτήτων και των προγραμμάτων του Πανεπιστημίου, βάσει των αρχών της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης

7



Στελέχωση Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου ΠΑΔΑ

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου του ΠΑΔΑ στελεχώνεται από υπαλλήλους ή κατά περίπτωση και από ειδικό επιστημονικό προσωπικό, κατόπιν συνεκτίμησης της ελεγκτικής προϋπηρεσίας στον δημόσιο ή ιδιωτικό τομέα, καθώς και τυχόν διαπιστεύσεων ή πιστοποιήσεών τους, συναφών με τον εσωτερικό έλεγχο.

8



Στελέχωση Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου ΠΑΔΑ

Το υφιστάμενο προσωπικό έχει Πιστοποίηση Ελεγκτικής Επάρκειας Εσωτερικού Ελεγκτή Δημόσιου Τομέα από το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης και κατέχει Δίπλωμα Ολοκληρωμένου Προγράμματος Βασικής Εκπαίδευσης Εσωτερικών Ελεγκτών από το Ελληνικό Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών.

9

Δράσεις Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου ΠΑΔΑ



- Ετήσια Έκθεση 2021
- Κανονισμός Λειτουργίας
- Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ ΠΑΔΑ και Εθνικής Αρχής Διαφάνειας
- Πρόγραμμα Εργασιών 2022 (Διαβεβαιωτικές – Ελεγκτικές – Συμβουλευτικές στο Ίδρυμα και ΚΕΔΙΒΙΜ-ΕΛΚΕ)
- Κώδικας Δεοντολογίας
- Εγχειρίδιο Εσωτερικού Ελέγχου
- Συμμετοχή σε πιλοτικές δράσεις ΕΑΔ

10

Σύσταση Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας στο ΠΑΔΑ, το πρώτο σε Ελληνικό ΑΕΙ



- Ανάμεσα στις αρμοδιότητες του Συμβούλου Ακεραιότητας είναι η συνδρομή για ζητήματα δεοντολογίας και ακεραιότητας που αντιμετωπίζει ο εργαζόμενος κατά την ενάσκηση των υπηρεσιακών του καθηκόντων, συμπεριλαμβανομένων θεμάτων, όπως η σεξουαλική παρενόχληση, οι διακρίσεις, ο εκφοβισμός, η ηθική παρενόχληση και η σύγκρουση συμφερόντων.
- Ακόμη, ο Σύμβουλος Ακεραιότητας συμμετέχει στη χάραξη εσωτερικών πολιτικών και στην ανάπτυξη εργαλείων για την ενίσχυση της ακεραιότητας και της διαφάνειας, όπως Κώδικες Ηθικής και Δεοντολογίας, Κανονισμοί Διαχείρισης Φαινομένων Σύγκρουσης Συμφερόντων, Πρωτόκολλα Αντιμετώπισης Περιστατικών Απάτης και Διαφθοράς.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



**ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΚΑΙ
ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ**



Πρόθεση, η δημιουργία κοινωνικής πλειοψηφίας που απαιτεί αλλά και συμμετέχει ενεργά στη δημιουργία προτύπων και μηχανισμών που προάγουν τη διαφάνεια, την ακεραιότητα και τη λογοδοσία στο σύνολο του ΠΑΔΑ.

Δημιουργία περιβάλλοντος που δεν ευνοεί την ανάπτυξη φαινομένων κακοδιοίκησης και διαφθοράς, με ενίσχυση των μηχανισμών λογοδοσίας και διαφάνειας στο Δημόσιο Πανεπιστήμιο, επενδύοντας παράλληλα στις ενεργητικές πολιτικές πρόληψης και αυτοβελτίωσης, όπως και στην υλοποίηση δράσεων για την κινητοποίηση του συνόλου του ακαδημαϊκού οικοσυστήματος και της κοινωνίας.

12



**ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΚΑΙ
ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ**



Αντικείμενο, η παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών στο ΠΑΔΑ από την ΕΑΔ σε θέματα:

- Εσωτερικού ελέγχου
- Ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας και εφαρμογής θεσμών ακεραιότητας
- Ανάπτυξης και βελτίωσης των γνώσεων, ικανοτήτων και δεξιοτήτων των στελεχών του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, στα ανωτέρω θέματα.

13

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Συνδιοργάνωση Ημερίδας ΠΑΔΑ με ΕΑΔ με θέμα:
**«Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου & Σύμβουλος Ακεραιότητας στα ΑΕΙ:
νομικό πλαίσιο, δεδομένα, προκλήσεις & προοπτικές»**
Δευτέρα 27 Ιουνίου 2022, ώρες 11:00 έως 13:00,
Συνεδριακό Κέντρο «Περικλής Ν. Λύτρας», Πανεπιστημιούπολη Άλσους Αιγάλεω
(Αγίου Σπυριδώνος 28, Αιγάλεω).

14



Ευχαριστούμε



15

Διαφάνεια και Ακεραιότητα στο ΠαΜακ

Καθηγητής Στυλιανός Δ. Κατρανίδης

Πρύτανης Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Ευχαριστώ για την πρόσκληση και την ευκαιρία που μου δόθηκε να εκφράσω τις απόψεις μου και να μιλήσω για ορισμένα από τα πεπραγμένα του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Νομίζω, δεν θα ήμουν υπερβολικός εάν έλεγα ότι, το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας είναι διαχρονικά ένας φορέας με βαθιά εμπεδωμένες αντιλήψεις σε ζητήματα σεβασμού των αρχών της ακεραιότητας, της αμεροληψίας και της διαφάνειας. Ως Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα, λειτουργούμε με τρόπο που προάγει τον «ορθό λόγο» και την επιστημονική σκέψη και θεραπεύει τα ζητήματα που απασχολούν την κοινωνία και την οικονομία. Επιδιώκουμε διαρκώς τη συμμετοχή μας στις προσπάθειες της ελληνικής Πολιτείας για τη διαμόρφωση μιας κουλτούρας, που ακριβώς εκφράζει και αναδεικνύει τη σημασία της διαφάνειας, της νομιμότητας, της χρηστής διακυβέρνησης σε όλα τα επίπεδα τόσο του δημόσιου βίου όσο και του ιδιωτικού. Άλλωστε, το Πανεπιστήμιο, έχει ως αποστολή αφενός τη δημιουργία και παροχή επιστημονικής γνώσης, αφετέρου τη διαμόρφωση προσωπικοτήτων πολιτών που θα κληθούν να λειτουργήσουν ως μέλη ενός κοινωνικού συνόλου οργανωμένου σε κράτος, αλλά και ως ιδιώτες σε ένα πιο περιορισμένο κύκλο, προσωπικό και οικογενειακό. Αρχές σαν τις προαναφερθείσες, λοιπόν, αποτελούν βασικά στοιχεία λειτουργίας όλων των Πανεπιστημίων γενικότερα και του Πανεπιστημίου Μακεδονίας ειδικότερα.

Επιτρέψτε μου εδώ δύο υπομνήσεις, σε γενικό επίπεδο: Υπάρχει καταρχάς ένας παράγοντας που αφορά στις αρχές της διαφάνειας και συνδέεται με το θέμα της οικονομικής αποτελεσματικότητας και της σημασίας της διαφάνειας στην οικονομική ανάπτυξη. Είναι γνωστό ότι υπάρχουν μελέτες που μιλούν για το πόσο κοστίζει η διαφθορά στην οικονομία, κόστος μετρήσιμο ακόμα και σε όρους Α.Ε.Π. Αυτό είναι ένα σοβαρό θέμα που πρέπει να το αναδεικνύουμε όταν μιλάμε για τη διαφάνεια στα Πανεπιστήμια. Η αδιαφάνεια και η διαφθορά έχουν κόστος: κοστίζουν στην οικονομική αποτελεσματικότητα, κοστίζουν στην κατανομή των πόρων. Οι πόροι δεν κατανέμονται άριστα όταν η αδιαφάνεια και η διαφθορά παρεισφρέει στο οικονομικό και κοινωνικό γίγνεσθαι. Άρα, δεν είναι μόνο θέμα σεβασμού των αρχών του κράτους δικαίου, αλλά είναι κι ένα θέμα οικονομικό, γιατί η αδιαφάνεια κοστίζει.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Κάνοντας βήματα σε θέματα διαφάνειας των θεσμών του κράτους, της λειτουργίας της οικονομίας και της κοινωνίας, συμβάλλουμε στην οικονομική ανάπτυξη της χώρας.

Το δεύτερο σημείο που θέλω να επισημάνω είναι ότι, τα ελληνικά Πανεπιστήμια δικαιούνται να υποστηρίζουν ότι είναι πρωτοπόρα σε θέματα λογοδοσίας και διαφάνειας, τουλάχιστον συγκρινόμενα με άλλους θεσμούς, όχι μόνο της δημόσιας εκπαίδευσης αλλά και της κοινωνίας ευρύτερα: Ένα παράδειγμα προαγωγής της διαφάνειας είναι οι θεσμοί αξιολόγησης και πιστοποίησης, για τους οποίους πρέπει να ευχαριστήσουμε την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, και ένα άλλο είναι ο θεσμός ή μηχανισμός του ΑΠΕΛΛΑ. Άρα, τα πανεπιστήμια πρέπει να τονίζουμε ότι έχουμε τις δικές μας κατακτήσεις στον τομέα της διαφάνειας με την αρωγή και τη σύμπραξη των θεσμών της πολιτείας.

Πέραν τούτων των γενικών, θέλω να κάνω λόγο για τα πραχθέντα στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας:

Συγκεκριμένα, το Πανεπιστήμιό μας, στις 5 Απριλίου 2022, εκπροσωπούμενο από τον Πρύτανή του, τον ομιλούντα, προέβη στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, η οποία εκπροσωπήθηκε προς τούτο από τον Διοικητή της κ. Άγγελο Μπίνη. Το αντικείμενο του Μνημονίου συνίσταται στη συνεργασία μεταξύ της Ε.Α.Δ. και του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, στους εξής τομείς:

1ον) στην παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών από την Ε.Α.Δ. προς το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας σε θέματα: (ι) εσωτερικού ελέγχου και (ιι) ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας και εφαρμογής θεσμών ακεραιότητας και

2ον) στην ανάπτυξη ακαδημαϊκής έρευνας, διδακτικής δραστηριότητας, επιμόρφωσης και διάχυσης γνώσης σε θέματα διαφάνειας, καταπολέμησης απάτης και διαφθοράς, εσωτερικού ελέγχου, κ.λπ.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω θα υπάρξει συνεργασία για την προετοιμασία σύστασης «Αυτοτελούς Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας» στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ν. 4795/2021. Θυμίζω ότι, ο Σύμβουλος Ακεραιότητας θα δραστηριοποιείται σε τρεις λειτουργικούς άξονες (Υποστηρικτικό, Ενημερωτικό, Συμβουλευτικό) και, μεταξύ άλλων, θα συνεργάζεται με τη διοίκηση του φορέα, με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και με την οργανική μονάδα που είναι αρμόδια για θέματα διοικητικής υποστήριξης και ανθρώπινου δυναμικού, για την ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και προτύπων ακεραιότητας εντός του Πανεπιστημίου.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Επιπλέον, προγραμματίζεται αξιοποίηση των συνεργειών ΕΑΔ και Πανεπιστημίου Μακεδονίας στο σχεδιασμό και την υλοποίηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων και δράσεων ευαισθητοποίησης και προαγωγής κουλτούρας σε θέματα διαφάνειας και ακεραιότητας.

Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας θα μετέχει στην επίτευξη των στόχων αυτών μέσω των αρμοδίων οργάνων του, τόσο σε ακαδημαϊκό επίπεδο (Σύγκλητος, ιδρυματικές ερευνητικές μονάδες), όσο και σε διοικητικό επίπεδο (μονάδες εσωτερικού ελέγχου του Παν/μίου, και του ΕΛΚΕ ως διακριτής περιουσίας).

Ίσως έχει αξία να επισημανθεί ότι, και πριν από την υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας σε επίπεδο διοικητικών υπηρεσιών, είχε ήδη αναπτύξει μία κουλτούρα διαφάνειας και ακεραιότητας σχετικά με τη νομιμότητα και κανονικότητα των δαπανών του. Συγκεκριμένα, ήδη από τις 31/7/2019 οπότε καταργήθηκε ο προληπτικός έλεγχος των δαπανών των Ν.Π.Δ.Δ. και των ΟΤΑ από το Ελεγκτικό Συνέδριο, το Πανεπιστήμιο υιοθέτησε αυτοβούλως μία διαδικασία «εσωτερικού ελέγχου» των διαγωνιστικών του διαδικασιών, μεταξύ του Τμήματος υλοποίησης των προμηθειών-υπηρεσιών του Ιδρύματος και της Διεύθυνσης Οικονομικής Διαχείρισης, που λαμβάνει χώρα πριν την κατακύρωση του αποτελέσματος των διαγωνισμών άρα και της έναρξης ισχύος των έννομων συνεπειών. Με τον τρόπο αυτόν, εμπεδώνεται η αποφασιστικότητα του φορέα να προλάβει και να καταπολεμήσει ανεπιθύμητα περιστατικά αδιαφάνειας ή κινδύνων απάτης των δημοσίων συμβάσεων. Πρόκειται για πρακτική που συνιστά μια καινοτόμα ασφαλιστική δικλείδα σε επίπεδο πρόληψης για την καταπολέμηση της διαφθοράς.

Εδώ, επιτρέψτε μου την εξής παρένθεση: Με βάση την εμπειρία των 30 και πλέον ετών που υπηρετώ στο δημόσιο Πανεπιστήμιο, η συντριπτική πλειονότητα των δημοσίων υπαλλήλων, χωρίς αμφιβολία, εκτελεί τα καθήκοντά της με εντιμότητα και αυταπάρηση μέσα σ' ένα πλαίσιο ιδιαίτερα βεβαρυμμένο από την πολυνομία και τη γραφειοκρατία. Το γεγονός αυτό θα πρέπει να μη λησμονείται. Θα πρέπει δηλαδή να γίνεται σαφές εξ αρχής ότι κάθε θέσπιση διαδικασίας μέτρησης της διαφθοράς ή της ακεραιότητας και διαφάνειας, δεν στοχοποιεί τους ίδιους τους υπαλλήλους εκ των προτέρων αλλά έχει σκοπό να τους προστατεύσει. Εάν θέλουμε το προσωπικό των φορέων συνεργό στις προσπάθειές μας, θα πρέπει να χτίσουμε την εμπιστοσύνη τους σε αυτό το επίπεδο και να προσέξουμε ιδιαίτερα τόσο το λεκτικό των διατάξεων και των εγκυκλίων που απευθύνονται σ' αυτούς, ώστε να μην εκλαμβάνονται ως τιμωρητικά εργαλεία, όσο και την επιβάρυνσή τους από τη θέσπιση καινούριων διαδικασιών. Κλείνει η παρένθεση.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, πλέον των παραπάνω, έχει κάνει κάποια βήματα σε θέματα διάχυσης και επιμόρφωσης των αρχών της διαφάνειας και καταπολέμησης της διαφθοράς. Συγκεκριμένα, μετέχει από τον Ιούνιο 2021 στην παγκόσμια πρωτοβουλία Anti-Fraud Education Partnership. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία της Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), οργανισμός ο οποίος έχει μέλη σε πάνω από 190 χώρες σε όλο τον πλανήτη, και αποσκοπεί στην παροχή γνώσεων σε επαγγελματίες κάθε κλάδου, τις οποίες θα μπορούν να αξιοποιούν προς την κατεύθυνση της καταπολέμησης της απάτης και της διαφθοράς. Στο πλαίσιο της εν λόγω πρωτοβουλίας παρέχεται εκπαιδευτικό υλικό και αξιοποιούνται εξειδικευμένοι εισηγητές – Πιστοποιημένοι Ελεγκτές κατά της Απάτης σε πανεπιστήμια ανά τον κόσμο, ώστε αυτά να καθίστανται πάροχοι γνώσης και εκπαίδευσης κατά της απάτης. Έτσι, μετά την πιστοποίηση του Καθηγητή κ. Δημητρίου Σκιαδά, (Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών από το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας), ως Ελεγκτή κατά της Απάτης από την ACFE, με βάση την ακαδημαϊκή του ιδιότητα, και σε συνεργασία του ίδιου με το Τμήμα Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών, αξιολογήθηκε η ακαδημαϊκή δραστηριότητα του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών, με ειδική έμφαση και αναφορά στα γνωστικά αντικείμενα που θεραπεύουν, σε σχέση με την καταπολέμηση της απάτης, και με απόφαση της ACFE, το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας μέσω του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών, έγινε μέλος της Anti-Fraud Education Partnership.

Η πρώτη άμεση συνέπεια αυτής της εξέλιξης είναι η διδασκαλία, από το ακαδημαϊκό έτος 2021-2022, του πρώτου συναφούς προπτυχιακού μαθήματος στην Ελλάδα, με τίτλο «Προστασία Οικονομικών Συμφερόντων της ΕΕ – Καταπολέμηση Απάτης», από τον Καθηγητή κ. Σκιαδά, στο Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Το μάθημα αναλύει το νομικό, πολιτικό και οικονομικό πλαίσιο της προστασίας των οικονομικών συμφερόντων της ΕΕ. Η ανάλυση γίνεται τόσο σε θεσμικό επίπεδο, δηλαδή εξετάζεται η θέση και επίδραση θεσμικών οργάνων και φορέων της ΕΕ ως προς το θέμα (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο, Eurojust, OLAF, Ευρωπαϊκή Εισαγγελία), όσο και σε λειτουργικό/επιχειρησιακό επίπεδο, δηλαδή εξετάζονται τα εργαλεία και οι μέθοδοι που αξιοποιούνται από τους αρμόδιους φορείς για τον εντοπισμό περιπτώσεων κακής διαχείρισης πόρων.

Έχουμε σκοπό να επεκτείνουμε τη διδασκαλία συναφών μαθημάτων και σε άλλα προπτυχιακά Τμήματα, ειδικότερα του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου μας. Κλείνοντας, θέλω να πω ότι, το

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, όπως και τα λοιπά πανεπιστημιακά Ιδρύματα της χώρας αναμένει την απόφαση της προϊσταμένης Αρχής με την οποία θα εξειδικεύονται τα κριτήρια που προαπαιτούνται σύμφωνα με τον ν. 4795/2021 (Α'62) προκειμένου να προχωρήσει στη σύσταση Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Σας ευχαριστώ.

Στρατηγική συνεργασία Παντείου Πανεπιστημίου και Εθνικής Αρχής Διαφάνειας: Εκπαιδευτικές και Επιστημονικές δράσεις

Καθηγήτρια Χριστίνα Κουλούρη

Πρύτανης Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών

Τα ελληνικά πανεπιστήμια έχουν αναπτύξει τα τελευταία χρόνια σειρά θεσμικών εργαλείων και δράσεων που εξασφαλίζουν τη διαφάνεια και τη λογοδοσία. Όπως είναι γνωστό, το δημόσιο πανεπιστήμιο αποτελεί έναν από τους ελάχιστους χώρους της δημόσιας διοίκησης όπου εφαρμόζονται συστηματικά διαδικασίες που διασφαλίζουν τον έλεγχο των οικονομικών και διοικητικών λειτουργιών και συμβάλλουν στην πρόληψη και στην αντιμετώπιση φαινομένων διαφθοράς, καθώς και στην ενίσχυση της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της λογοδοσίας. Τα στοιχεία αυτά εντοπίζονται στη λειτουργία π.χ. των οργάνων διοίκησης με την ανάρτηση της ημερήσιας διάταξης, των πρακτικών και των αποφάσεων αλλά και στην επιλογή των μελών ΔΕΠ μέσω της πλατφόρμας ΑΠΕΛΛΑ όπου έχουν ελεύθερη πρόσβαση όλοι οι ενδιαφερόμενοι, οι υποψήφιοι, τα μέλη των εκλεκτορικών σωμάτων, τα μέλη των συνελεύσεων των τμημάτων κ.ά. Σε όλες τις διαδικασίες υπάρχουν έλεγχοι νομιμότητας και πρωτόκολλα με τις ενέργειες που πρέπει βάσει του νόμου να ακολουθηθούν για την ολοκλήρωση μιας διοικητικής πράξης. Με βάση την κωδικοποίηση της ισχύουσας νομοθεσίας εξάλλου, διεκπεραιώνονται θέματα που αφορούν τους φοιτητές/φοιτήτριες και εν γένει την οργάνωση των προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών.

Θα ήθελα να σημειώσω εδώ ότι το Δημόσιο Πανεπιστήμιο επιτελεί έναν ευρύτερα παιδαγωγικό ρόλο που υπερβαίνει τη μετάδοση γνώσεων και την παροχή πτυχίων και περιλαμβάνει την εκπαίδευση των νέων γενιών ως υπεύθυνων πολιτών. Για τον λόγο αυτό είναι εξαιρετικά κρίσιμη η εν γένει λειτουργία του η οποία πρέπει να είναι παραδειγματική για την κοινωνία, ιδιαίτερα σε ζητήματα ακεραιότητας, ηθικών αξιών, διαφάνειας και λογοδοσίας.

Συνεπώς, η συνεργασία των Πανεπιστημίων με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας ανταποκρίνεται στον κοινωνικό ρόλο και στις αρχές που τα ΑΕΙ έχουν ήδη υιοθετήσει και υπηρετούν. **Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ), σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών, στο πλαίσιο του Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας, υλοποιεί μία συνεκτική δέσμη δράσεων για την αντιμετώπιση φαινομένων διαφθοράς στον δημόσιο τομέα, μια διάσταση που ενδιαφέρει ιδιαιτέρως τα ακαδημαϊκά**

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

ιδρύματα. Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας εξάλλου είναι αρμόδια για το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Καταπολέμησης της Διαφθοράς, το οποίο αποτελεί την εθνική στρατηγική που περιλαμβάνει ένα συνεκτικό πλαίσιο δράσεων, παρεμβάσεων και έργων που στοχεύουν στην πρόληψη και στην αντιμετώπιση φαινομένων διαφθοράς, στην ενίσχυση της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της λογοδοσίας και στη συστηματική ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της κοινωνίας σε ζητήματα διαφθοράς. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και η συνεργασία του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών με την ΕΑΔ.

Σε συνέχεια του (από το έτος 2015) Μνημονίου Συνεργασίας ανάμεσα στο Πάντειο Πανεπιστήμιο και το πρώην Σώμα Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης (ΣΕΕΔΔ), νυν Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ), υπογράφηκε νέο Μνημόνιο Συνεργασίας (Ιούλιος 2021) ανάμεσα στους δύο φορείς. Αντικείμενο του Μνημονίου Συνεργασίας είναι η υλοποίηση δράσεων που εντάσσονται σε τρεις (3) άξονες, ως ακολούθως:

1. άξονας εκπαιδευτικών δράσεων, ο οποίος περιλαμβάνει, ενδεικτικά, δράσεις:
 - 1.1. συνδιοργάνωση ημερίδων και δράσεων σε θεματικά αντικείμενα που σχετίζονται με τον εσωτερικό έλεγχο, την ακεραιότητα και την καταπολέμηση της διαφθοράς στη Δημόσια Διοίκηση,
 - 1.2. εισηγήσεις στελεχών της ΕΑΔ στους φοιτητές του Παντείου Πανεπιστημίου σε θεματικές αρμοδιότητας της Αρχής και
 - 1.3. απασχόληση φοιτητών του Παντείου Πανεπιστημίου στην ΕΑΔ, στο πλαίσιο πρακτικής άσκησης.
 2. άξονας εσωτερικού ελέγχου, ο οποίος περιλαμβάνει δράσεις παροχής τεχνογνωσίας για θέματα εσωτερικού ελέγχου προς τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου του Παντείου Πανεπιστημίου, με σκοπό την αποτελεσματική λειτουργία της καθώς και την κατάρτιση των στελεχών της,
 3. άξονας ερευνητικών δράσεων, ο οποίος περιλαμβάνει δράσεις που αφορούν στην από κοινού ανάπτυξη και ανάλυση δεικτών εκτίμησης της ακεραιότητας και καταπολέμησης της διαφθοράς στην Δημόσια Διοίκηση, καθώς και στην ανάθεση θεμάτων διπλωματικών εργασιών και μελετών σε αντικείμενα αρμοδιότητας της ΕΑΔ.
- Για την εφαρμογή του Μνημονίου Συνεργασίας, συγκροτήθηκε μικτή ομάδα εργασίας την οποία από την πλευρά του Παντείου συντονίζει ο Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης Καθηγητής Χ. Οικονόμου και σχεδιάζονται οι ακόλουθες δράσεις.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

1. Πρακτική άσκηση φοιτητών Παντείου στην ΕΑΔ.
2. Πρόσκληση στελεχών ΕΑΔ για εισηγήσεις σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά μαθήματα.
3. Δημιουργία ομάδων εργασίας σε τομείς ενδιαφέροντος για επιστημονικές μελέτες.
4. Διοργάνωση συνεδρίου με τίτλο «Διαφθορά και πρακτικές παράκαμψης του νόμου».

Ταυτόχρονα, το Πρυτανικό Συμβούλιο του Παντείου Πανεπιστημίου στην συνεδρίαση της 27.09.2021 αποφάσισε την υλοποίηση case study εφαρμόζοντας το ΠΔ 54/2018. Σύμφωνα με το ΠΔ 54/2018, υλοποιείται η Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος μέσω του E.S.A. Το σύστημα αυτό, που θα είναι ενιαίο σε όλες τις οντότητες δημοσίου χαρακτήρα, θα εφαρμοσθεί υποχρεωτικά και στους ΟΤΑ.

Η δομή του λογιστικού συστήματος μέσω των τριών υποχρεωτικών ταξινομήσεων (Οικονομική, Διοικητική, Λειτουργική) και των τεσσάρων προαιρετικών (κατά πρόγραμμα, κατά χρηματοδότηση, γεωγραφική και κοστολογική) δίνει μεγάλες δυνατότητες στον έλεγχο δαπανών και στην λήψη απόφασης. Αυτές οι δομές ενισχύονται και από τις διαδικασίες που παραμένουν και ενισχύονται (Διαύγεια, ΕΣΗΔΗΣ, ΚΗΜΔΗΣ κ.λπ.). Η λήψη αποφάσεων θα λαμβάνεται με τη βοήθεια των GFS (Government Financial Statistics) και COFOG (Classification of the Functions of Government).

Ο έλεγχος που ασκούσε το Ελεγκτικό Συνέδριο αλλάζει, καταργείται ο προληπτικός έλεγχος και δημιουργείται Εσωτερικός Έλεγχος σε κάθε Οντότητα δημοσίου χαρακτήρα. Οι Π.Ο.Υ. αναλαμβάνουν μεγάλες αρμοδιότητες και ευθύνες ταυτόχρονα, χωρίς παράλληλα να προστατεύονται προς το παρόν και για τον λόγο αυτό δεν μπορούν να υλοποιήσουν τον ρόλο τους. Συνεπώς, για να υπάρξει αποτελεσματική εποπτεία, χρειάζονται εργαλεία τα οποία δεν υπήρχαν μέχρι τώρα. Το ΠΔ 54/2018 και οι διαδικασίες έχουν τα εργαλεία μέσω των οποίων μπορεί να ασκηθεί αποτελεσματική εποπτεία.

Το Πάντειο Πανεπιστήμιο αποφάσισε λοιπόν να αναπτύξει τα εργαλεία που με το νέο Πλαίσιο θα βοηθήσουν στην αποτελεσματικότερη εποπτεία των οικονομικών διαδικασιών. Από την 1η Ιανουαρίου 2022 ξεκίνησε το Case Study με βάση το Π.Δ. 54/2018 και την υποστήριξη του προγράμματος της ERP της Ο.Τ.Σ. Η όλη δραστηριότητα βασίζεται σε διάγραμμα GANT το οποίο τηρείται αυστηρά μέχρι σήμερα. Για την επίτευξή του θα χρησιμοποιηθούν τα οικονομικά στοιχεία της Δ/σης Οικονομικών του Παντείου Πανεπιστημίου.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Το case study, το οποίο θα παραχθεί με βάση το ΠΔ 54/2018, θα χρησιμοποιηθεί από την Δ/ση Οικονομικών του Παντείου Πανεπιστημίου αλλά και στην εκπαίδευση προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών. Ήδη υλοποιείται η εκπαίδευση των φοιτητριών και φοιτητών στα γραφεία της OTS ΑΕ στο ERP σύστημα. Επίσης θα χρησιμοποιηθεί για την εκπαίδευση στελεχών των Δημόσιων Οργανισμών κ.λ.π. μέσω του Κ.Ι.Δ.Ε.Β.Ι.Μ. , με την συνεκμετάλλευση Παντείου Πανεπιστημίου και Ο.Τ.Σ. Το case study θα υλοποιεί ο κ. Η. Γεράκος, μέλος ΕΔΙΠ, υπό την επίβλεψη του Καθηγητή Ι. Φίλου. Για την υλοποίησή του, θα συνεργαστούν με την Ο.Τ.Σ -η οποία θα προσφέρει το λογισμικό της- και τη Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών Β. Παπαθανασοπούλου και τους συνεργάτες της. Το αποτέλεσμα που θα προκύψει θα το χρησιμοποιήσει η Δ/ση Οικονομικών του Παντείου Πανεπιστημίου.

Με βάση όσα συνοπτικά εκτέθηκαν, είναι σαφές ότι τα ελληνικά πανεπιστήμια και ειδικότερα το Πάντειον έχουν υιοθετήσει και εφαρμόζουν ένα πλαίσιο λειτουργίας που διέπεται από τις αρχές της διαφάνειας και της ακεραιότητας και το οποίο εντοπίζεται σε πολλές επιμέρους δράσεις. Το Πάντειον Πανεπιστήμιο διαθέτει ανθρώπινο δυναμικό σε επίπεδο μελών ΔΕΠ και ΕΔΙΠ που μελετούν και διδάσκουν αντικείμενα συναφή με τις αρμοδιότητες της ΕΑΔ ενώ οι φοιτητές και οι φοιτήτριές μας, ιδιαίτερα στη Σχολή Οικονομίας και Δημόσιας Διοίκησης, μπορούν να επωφεληθούν από τη συνεργασία μας με την ΕΑΔ. Ευελπιστούμε λοιπόν ότι η συνεργασία αυτή που έχει στρατηγικό χαρακτήρα για το ίδρυμά μας και η οποία λόγω πανδημίας λίγο έχει επιβραδυνθεί, θα αποκτήσει συγκεκριμένο περιεχόμενο και χρονοδιάγραμμα.

Η συνεργασία του Πανεπιστημίου Πατρών και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας

Καθηγητής Διονύσιος Μαντζαβίνος
Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών και Διεθνών Θεμάτων
Πανεπιστήμιο Πατρών



Ημερίδα ΥΠΑΙΘ

Πανεπιστήμιο & Διαφάνεια
Μνημόνια Συνεργασίας Α.Ε.Ι. & ΕΑΔ:
από τον Σχεδιασμό στην Υλοποίηση

Η συνεργασία
Πανεπιστημίου Πατρών & Εθνικής Αρχής Διαφάνειας

Διονύσιος Μαντζαβίνος
Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών και Διεθνών Θεμάτων
Πανεπιστημίου Πατρών

<https://www.upatras.gr/upatras/administration/vice-rectors/antiiprvtanis-akadimaikon-kai-diethnon-thematon/>

Αθήνα, Μάιος 2022

1



Περιεχόμενα

- Σύσταση και λειτουργία Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου Πανεπιστημίου Πατρών
- Σκοπός/αντικείμενο του Μνημονίου Συνεργασίας ΠΠ & ΕΑΔ
- Τρέχουσα περίοδος / ενέργειες
- Σχέδια προς υλοποίηση & αναμενόμενα οφέλη
- Πολιτική Ιδρύματος για την ενίσχυση της διαφάνειας

2



Σύσταση και λειτουργία Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου

- το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου του Πανεπιστημίου Πατρών συστάθηκε ως αυτοτελής υπηρεσία με την από 14η.1.2021 απόφαση της 181ης Συνεδρίασης της Συγκλήτου στο πλαίσιο της Συμπλήρωσης του Οργανισμού διοικητικών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου Πατρών (π.δ. 63/1999,Α'71) για τη μεταβατική περίοδο έως και τη σύσταση του Οργανισμού του Ιδρύματος κατά τις διατάξεις της παρ. 2β του άρθρου 7 του ν. 4485/2017 (Α'114) (ΦΕΚ 630/17.2.2021).
- Ν.4795/17-4-2021 «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις»

3

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Σκοπός

- Παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών από την Ε.Α.Δ. σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Πατρών σε θέματα:
- (α) εσωτερικού ελέγχου
- (β) ενίσχυσης των μηχανισμών ακεραιότητας και εφαρμογής θεσμών ακεραιότητας

Η σημασία και υποστήριξη «του συστήματος εσωτερικού ελέγχου ως εργαλείου που αγκαλιάζει το σύνολο των λειτουργιών του Πανεπιστημίου», «στην ΕΑΔ προσπαθούμε να βοηθήσουμε τους οργανισμούς να ενισχύσουν το σύστημα δημόσιας διακυβέρνησης, τις δικλίδες ελέγχου που θα τους επιτρέψουν να διαχειριστούν συνετά και επ'ωφελεία των φορολογουμένων, τους δημόσιους πόρους και να βελτιώσουν τις διαδικασίες και τα συστήματα δημόσιας διακυβέρνησης». Άγγελος Μπίνης, Διοικητής ΕΑΔ.

<https://aead.gr/press/mnimonia-synergasias/mnimonia-synergasias-metaxi-ead-kai-panepistimiou-patron>

4



Ενέργειες

- Σύσταση, στελέχωση και λειτουργία αυτοτελούς Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου
(<https://www.upatras.gr/upatras/administrative-services/independent-units/tmima-esoterikou-elegchou/>)
- Υλοποίηση διαβεβαιωτικού και συμβουλευτικού έργου στο πλαίσιο της συμμετοχής του ΠΠ στο Πιλοτικό Πρόγραμμα «Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα» με στόχο την βελτίωση και αποτελεσματικότερη λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου των φορέων
- Κατάρτιση Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών 2022 (Συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας και Λογοδοσίας της Ε.Α.Δ.)
- Σύνταξη Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Συνεργασία με τη Διεύθυνση Πολιτικών και Προτύπων Λογοδοσίας της Γενικής Διεύθυνσης Ακεραιότητας και Λογοδοσίας της Ε.Α.Δ.)
- Σύνταξη Εντολών ελέγχου & παροχής συμβουλευτικού έργου βάσει προτύπων (Συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας και Λογοδοσίας της Ε.Α.Δ.)
- Ένταξη του ανθρώπινου δυναμικού του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου στο Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης της Ε.Α.Δ.
- Δράσεις επιμόρφωσης:
 - ✓ πρόγραμμα «Πιστοποίησης Ελεγκτικής Επάρκειας Εσωτερικού Ελεγκτή Δημοσίου Τομέα»/διοργάνωση ΕΚΔΔΑ & ΕΑΔ
 - ✓ συμμετοχή του ανθρώπινου δυναμικού σε επιμορφωτικά σεμινάρια του ΕΚΔΔΑ και
 - ✓ σε διαδικτυακές ημερίδες που διοργανώνονται από την ΕΑΔ

5

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (1)

ΠΠ & ΕΑΔ Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας & Λογοδοσίας

Διαβεβαιωτικό έργο: Έλεγχος των διαδικασιών παρακολούθησης της εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων υπηρεσιών και παραλαβής των συμβατικών παραδοτέων

Στάδια:

- ανάθεση έργου
- σχεδιασμός
- διενέργεια ελέγχου
- σύνταξη & υποβολή προσωρινής έκθεσης
- οριστικοποίηση & υποβολή οριστικής έκθεσης
- παρακολούθηση υλοποίησης των συστάσεων (follow up)

6



Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (2)/διαβεβαιωτικό έργο

Υλοποίηση δραστηριοτήτων ΠΠ:

- ✓ κατάρτιση ετήσιου προγράμματος εργασιών
- ✓ σύνταξη σχετικής εντολής ελέγχου
- ✓ ενημέρωση υπηρεσιών (εναρκτήρια συνάντηση, συνεντεύξεις)
- ✓ μεθοδολογία διενέργειας ελέγχου (ερωτηματολόγια/συνεντεύξεις, συλλογή υλικού, σύνταξη φύλλων εργασίας)
- ✓ συγκέντρωση/καταγραφή/επεξεργασία ευρυμάτων/απαντήσεων/ τεκμηριωτικού υλικού
- ✓ διατύπωση προτάσεων
- ✓ σύνταξη εκθέσεων
- ✓ συνεργασία/συμφωνία περί της υλοποίησης των συστάσεων
- ✓ παρακολούθηση συστάσεων/επικοινωνία/σύνταξη αναφορών

Εμπλεκόμενες υπηρεσίες:

- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών & Φοιτητικής Μέριμνας
- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και αρμόδια Τμήματα

7

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ

Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (3)/ διαβιβαιωτικό έργο

Συνεργασία με την ΕΑΔ:

- ✓ υποστήριξη ανά στάδιο (τηλεδιασκέψεις, emails, τηλ επικοινωνία)

Παροχή:

- ✓ χρονοδιαγράμματος
- ✓ υποδειγμάτων εντολών ελέγχου
- ✓ βασικής νομοθεσίας
- ✓ οδηγιών σχετικών με τη διενέργεια συνεντεύξεων
- ✓ ερωτηματολογίων
- ✓ φύλλων εργασίας
- ✓ λίστας ελέγχου
- ✓ προσωρινής/οριστικής έκθεσης

8



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ

Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (4)

ΠΠ & ΕΑΔ Γενική Διεύθυνση Ακεραιότητας & Λογοδοσίας

Συμβουλευτικό έργο: οργάνωση & λειτουργία του φορέα εν μέσω πανδημίας

Στάδια:

- ✓ ανάθεση συμβουλευτικού έργου
- ✓ σχεδιασμός
- ✓ διενέργεια
- ✓ σύνταξη και υποβολή έκθεσης

9



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ

Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (5)/ συμβουλευτικό έργο

Υλοποίηση δραστηριοτήτων ΠΠ:

- ✓ κατάρτιση ετήσιου προγράμματος εργασιών
- ✓ σύνταξη σχετικής εντολής ελέγχου
- ✓ ενημέρωση υπηρεσιών και αποστολή ερωτηματολογίων
- ✓ συλλογή/επεξεργασία δεδομένων
- ✓ καταγραφή ευρυμάτων
- ✓ προτάσεις βελτίωσης

Εμπλεκόμενες υπηρεσίες:

- Γενική Διεύθυνση Ακαδημαϊκών και Διοικητικών Υποθέσεων
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών & Φοιτητικής Μέριμνας
- Γενική Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, Πληροφορικής Τεχνολογιών και Επικοινωνιών
- Διεύθυνση διοικητικών Υπηρεσιών και αρμόδια Τμήματα
- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και αρμόδια Τμήματα
- Διεύθυνση Πληροφορικής Τεχνολογιών και αρμόδια Τμήματα

10



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΑΤΡΩΝ

Πρόγραμμα πιλοτικής διενέργειας ελέγχων από επιλεγμένες Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου του δημόσιου τομέα (6)/συμβουλευτικό έργο

Συνεργασία με την ΕΑΔ:

- ✓ υποστήριξη (τηλεδιασκέψεις, emails, τηλ. επικοινωνία)

Παροχή υποδειγμάτων:

- ✓ εντολής ελέγχου
- ✓ ερωτηματολογίων
- ✓ έκθεσης συμβουλευτικού έργου
- ✓ χρονοδιαγράμματος

11

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Σχέδια προς υλοποίηση



- ✓ Προβλεπόμενες δράσεις του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου βάσει του ν.4795/2021
 - Σύνταξη του Κώδικα Δεοντολογίας
 - Σύνταξη του εγχειριδίου εσωτερικών ελέγχων
 - Ετήσια Έκθεση με Γνώμη
- ✓ Προβλεπόμενες δράσεις στο πλαίσιο του Πιλοτικού Προγράμματος διενέργειας ελέγχων
 - Σχεδιασμός & Διενέργεια ελέγχων
 - Σύνταξη προσωρινών/οριστικών εκθέσεων
 - Παρακολούθηση συστάσεων (follow up)
- ✓ Προβλεπόμενες δράσεις Ευαισθητοποίησης σχετικά με το ρόλο και τη σημασία του Εσωτερικού Ελέγχου στο ΠΠ (Συμβουλευτικό έργο)
 - Σύνταξη ερωτηματολογίου με στόχο την καταγραφή και επεξεργασία των απόψεων και προσδοκιών για την εξαγωγή συμπερασμάτων και τη διατύπωση προτάσεων σχετικά με το σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

12



Αναμενόμενα Οφέλη



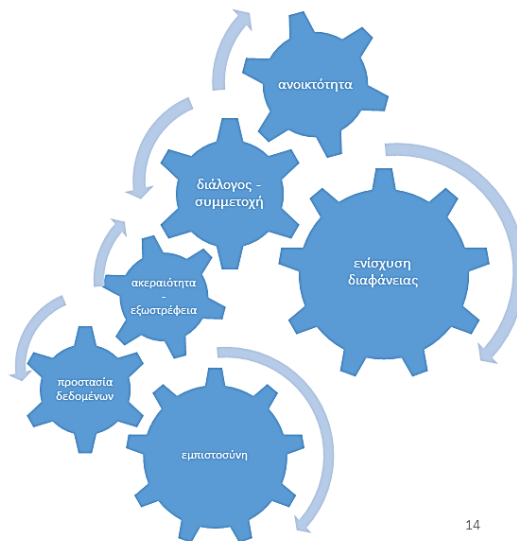
- ✓ Πανεπιστημιακή Κοινότητα
 - παροχή ποιοτικών υπηρεσιών
 - εμπιστοσύνη
 - διαφάνεια
- ✓ Διοίκηση
 - νέα εργασιακή κουλτούρα
 - εκσυγχρονισμός διοικητικού μηχανισμού (αποτελεσματική διαχείριση επιχειρησιακών λειτουργιών)
- ✓ Πανεπιστήμιο
 - Βιωσιμότητα και αειφορία (ενίσχυση ΣΕΕ & λειτουργίας ΜΕΕ)
 - Επίτευξη στόχων ΠΠ
 - Ενδυνάμωση συνεργασιών/νέες προοπτικές

13



Πολιτική Ιδρύματος για την ενίσχυση της Διαφάνειας

- Πυλώνας 1:
ενίσχυση ακεραιότητας &
διαφάνειας
- Πυλώνας 2:
Δράσεις
ευαισθητοποίησης
ενημέρωση



14



Πολιτική Ιδρύματος για την ενίσχυση της Διαφάνειας Πυλώνας 1 / Προτεραιότητες-Στόχοι (I):

Α) Δημόσια ακεραιότητα-εξωστρέφεια

Επιμέρους στόχοι:

- ✓ μηχανισμοί συνεργασίας
- ✓ σύστημα ενημέρωσης & ανταλλαγής πληροφοριών
(μεταξύ υπηρεσιών, αρμοδίων οργάνων, επικαιροποίηση ιστοσελίδας και ευρύτερη ενημέρωση σχετικά με την επικαιροποίηση των νομικών και θεσμικών πλαισίων κ.λπ.)
- ✓ διαχείριση κινδύνων
(αναγνώριση, αξιολόγηση κινδύνων & αντιμετώπιση κρίσεων και αδυναμιών)
- ✓ υποστήριξη λειτουργίας του εσωτερικού ελέγχου μέσω ψηφιακών υποδομών
- ✓ ανάπτυξη συνεργασιών με Ιδρύματα του Εξωτερικού με στόχο την ανταλλαγή καλών πρακτικών & την μεταφορά τεχνογνωσίας στο πεδίο του εσωτερικού ελέγχου
- ✓ συμμετοχή σε προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την υποβολή προτάσεων με στόχο τη διερεύνηση καινοτόμων μεθοδολογιών, πρακτικών και εργαλείων εσωτερικού ελέγχου καθώς και την ανάπτυξη ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού σε συναφή πεδία.
- ✓ Προοπτική σύστασης αυτοτελούς γραφείου συμβούλου ακεραιότητας

15

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Πολιτική Ιδρύματος για την ενίσχυση της Διαφάνειας Πυλώνας 1 / Προτεραιότητες-Στόχοι (II):

Β) Προστασία Προσωπικών Δεδομένων – εμπιστοσύνη

Επιμέρους στόχοι:

- ✓ Η υποστήριξη και ενίσχυση της εμπιστοσύνης του κοινού και του ανθρώπινου δυναμικού του ΠΠ
- ✓ Διαχείριση προσωπικών δεδομένων /εφαρμογή Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27^{ης} Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση τη οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων)
- ✓ Κατανόηση και εφαρμογή του Προγράμματος Προστασίας Δεδομένων Πανεπιστημίου Πατρών (Πολιτικές, Διαδικασίες, Οδηγίες), του Οδηγού για την ασφάλεια πληροφοριών, της Ασφάλειας χρήσης υπηρεσιών, της Προστασίας copyrights, της Πολιτικής ιδιωτικότητας (<https://www.upnet.gr/>)

16



Πολιτική Ιδρύματος για την ενίσχυση της Διαφάνειας Πυλώνας 2 / Προτεραιότητες-Στόχοι:

Δράσεις ευαισθητοποίησης – ενημέρωση

Διάλογος/συμμετοχή όλων, ανοικτότητα στην προαγωγή της διαφάνειας, της ανοικτής διακυβέρνησης και της διαμόρφωσης δημόσιων πολιτικών

Επιμέρους στόχοι:

- ✓ Δράσεις ευαισθητοποίησης /καλλιέργεια κουλτούρας: διοργάνωση διαλογικών εργαστηρίων σχετικά με την κατανόηση, εξοικείωση και τον χειρισμό θεμάτων εσωτερικού ελέγχου με τη συμμετοχή στελεχών διοίκησης, υπαλλήλων κ.λπ.
- ✓ Υποστήριξη/επιμόρφωση ανθρώπινου δυναμικού

17

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



Ευχαριστούμε για την προσοχή σας!

<https://www.upatras.gr/>

Συνεργασία ανάμεσα στην Εθνική Αρχή Διαφάνειας και τα Πανεπιστήμια: Μία πολυεπίπεδη προσέγγιση

Καθηγήτρια Μαρία Νικολαΐδη

Πρύτανης Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου

Να ευχαριστήσω πολύ τον κύριο Γενικό για την τιμητική πρόσκληση και για την από κοινού διοργάνωση με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας της υβριδικής Ημερίδας, με θέμα: «Πανεπιστήμιο και Διαφάνεια – Μνημόνια Συνεργασίας Α.Ε.Ι. και Ε.Α.Δ.: από τον Σχεδιασμό στην Υλοποίηση».

Αγαπητοί συνάδελφοι, κύριοι και κυρίες που παρευρίσκεστε στην αίθουσα αλλά και από το διαδίκτυο θα προσπαθήσω να μην ακολουθήσω τη συνήθη πανεπιστημιακή οδό και να μην επαναλάβω όσα έχουν ήδη ειπωθεί από τους προηγούμενους συναδέλφους. Έτσι, λοιπόν, θα ήθελα να εστιάσω στην ιστορία της δικής μας συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, η οποία ξεκίνησε με πρωτοβουλία του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής το 2020. Έτσι μέσα από διαφορετικές δράσεις συναδέλφων είχαμε τη χαρά να διοργανώσουμε με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας ένα «hackathon» για την ενίσχυση της έννοιας της προώθησης της διαφάνειας σε νέους ανθρώπους, το οποίο ήταν αρκετά επιτυχημένο. Επιπροσθέτως, υπήρξε η δυνατότητα να συνεργαστούμε σε επίπεδο πτυχιακών εργασιών επιστημονικά με το προσωπικό της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, σε τομείς κοινού ενδιαφέροντος. Αποτέλεσμα αυτής της άκρως επιτυχημένης συνεργασίας και αμφίπλευρης ικανοποίησης ήταν η υπογραφή ενός Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, τον Απρίλιο του 2021. Έτσι λοιπόν, η δική μας συνεργασία ξεκίνησε λίγο ανάποδα, αφού πρώτα συνεργαστήκαμε επιστημονικά με την Αρχή στη συνέχεια λάβαμε από την Εθνική Αρχή Διαφάνειας όλες τις απαραίτητες συμβουλευτικές υπηρεσίες που απαιτούνταν για την λειτουργία της εσωτερικής διαδικασίας και του συστήματος ελέγχου στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο με τυπικό τρόπο.

Στο σημείο αυτό θα πρέπει να αναφέρω πως όλη αυτή η συνεργασία συνεχίζεται και σε επί μέρους ζητήματα προς την κατεύθυνση ανάπτυξης πληροφοριακών συστημάτων και ηλεκτρονικών υπηρεσιών και είμαστε ιδιαίτερα χαρούμενοι γι' αυτό. Επίσης, προγραμματίζεται η διοργάνωση δράσεων ευαισθητοποίησης τύπου «hackathon» στην αρχή της επόμενης ακαδημαϊκής χρονιάς και πέρα από τις πτυχιακές εργασίες που ήδη υλοποιούνται, είναι εξαιρετικά σημαντικό το ότι έπεται και πρακτική άσκηση φοιτητών στην Εθνική Αρχή Διαφάνειας.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Είναι πολύ σημαντικό επίσης το γεγονός πως ως αποτέλεσμα αυτής της συνεργασίας προϊόντα/αντικείμενα που έχουν σχέση με τον τομέα της πληροφορικής, τα οποία ταυτόχρονα σχετίζονται και με επιστημονικό έργο, να είναι άμεσα χρήσιμα και στην ίδια την Αρχή.

Όταν συνεργάζεσαι με κάποιον είτε είναι άτομο είτε φορέας μπορείς να δεις και τις ιδιότητές του και για αυτόν τον λόγο θα ήθελα να πω λίγα λόγια και για την ίδια την Αρχή. Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας είναι «ανοικτή» και αυτό σχετίζεται με τον τρόπο που η ίδια, αλλά και τα στελέχη και η διοίκησή της «βλέπουν» τον έξω κόσμο. Επιπρόσθετα είναι πολύ θερμή στις συνεργασίες της και άκρως αποτελεσματική στο έργο της. Θα ήθελα λοιπόν να ευχαριστήσω για την άριστη συνεργασία μας τον Διοικητή της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, κ. Άγγελο Μπίνη, αλλά και την κα Κωνσταντινίδου, που πάντα είναι πολύ υποστηρικτική σε ό, τι της έχει ζητηθεί και όλα τα στελέχη της Αρχής, με τα οποία έχουμε συνεργαστεί.

Παρόλο που και οι προηγούμενοι ομιλητές αναφέρθηκαν σε αυτό, θα μου επιτρέψετε να αναφέρω πως με τιμά ιδιαιτέρως το γεγονός ότι υπηρετώ το Ελληνικό Δημόσιο Πανεπιστήμιο, το οποίο αριστεύει σε επίπεδο επιδόσεων, όπως αυτό αποδεικνύεται από τις επιδόσεις που έχουν τα Ελληνικά Πανεπιστήμια διεθνώς, αλλά και σε επίπεδο διαδικασιών, καθώς η κουλτούρα της αξιολόγησης της διασφάλισης ποιότητας και της λογοδοσίας είναι στο «dna» του Ελληνικού Πανεπιστημίου. Είναι κάτι που το μαθαίνουμε από νωρίς, περνάμε από εξετάσεις, περνάμε από πιστοποιήσεις, κρινόμαστε κάθε μέρα για το επιστημονικό μας έργο και για το παραγόμενο αποτέλεσμα που προσφέρουμε στην ελληνική κοινωνία. Έτσι λοιπόν και εμείς, όπως και όλα τα υπόλοιπα Πανεπιστήμια, έχουμε ήδη προχωρήσει τις σχετικές διαδικασίες για την υποστήριξη του εσωτερικού ελέγχου, όπως επίσης και τις αντίστοιχες για την εκπαίδευση του προσωπικού μας και για την καταγραφή των διαδικασιών. Επίσης, έχει ήδη ολοκληρωθεί η θεσμική ενσωμάτωση στον Οργανισμό του Πανεπιστημίου ενός ανεξάρτητου τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας και η τυπική στελέχωσή του με μόνιμο προσωπικό. Φιλοδοξία και επόμενος στόχος είναι έως το τέλος του έτους, με τη συνδρομή του Υπουργείου Παιδείας σε κάποια θεσμικά ζητήματα, να γίνει ακριβώς το ίδιο με την ενσωμάτωση ενός ανεξάρτητου τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με την πλήρη στελέχωσή του. Εδώ θα μου επιτρέψετε να εκφράσω το παράπονό μου διότι όλα εκείνα τα Πανεπιστήμια που πέρασαν από μια φάση ολοκλήρωσης ΤΕΙ είχαν τη δυνατότητα να ανανεώσουν τον Οργανισμό τους ενώ άλλα Πανεπιστήμια, όπως και το Πάντειο ή το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, που μας ακούτε να εκφράζουμε παράπονα, δεν είχαμε αυτήν την δυνατότητα με αποτέλεσμα κάποια πράγματα να είναι λίγο πιο δύσκολα για εμάς να υλοποιηθούν. Να ευχαριστήσω μια ακόμα φορά για τη συνεργασία και να πω ότι τα Πανεπιστήμια θα δίνουν πάντα το «παρόν» και θα είναι πρωτοπόρα σε δράσεις που σχετίζονται με την

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας, της αξιοπιστίας και της διασφάλισης ποιότητας.

Συνεργασία Ιονίου Πανεπιστημίου - Εθνικής Αρχής Διαφάνειας: Μία Συστηματική Προσέγγιση

Καθηγητής Ανδρέας Φλώρος
Πρύτανης Ιονίου Πανεπιστημίου


ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΙΟΝΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ 1984

ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ – ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ
Μία Συστηματική Προσέγγιση

ΗΜΕΡΙΔΑ: Πανεπιστήμιο & Διαφάνεια - Μνημόνια Συνεργασίας
Α.Ε.Ι & Ε.Α.Δ.: από τον Σχεδιασμό στην Υλοποίηση

Κέρκυρα, 24 Μαΐου 2022




ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΙΟΝΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ - ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ
Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας: 12 Μαΐου 2021

ΣΚΟΠΟΣ

Η υποστήριξη και βελτίωση της λειτουργίας του εσωτερικού ελέγχου και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕΛ) του Ιονίου Πανεπιστημίου, με στόχο:

- Την ενίσχυση των κρίσιμων συνιστωσών διακυβέρνησης του Πανεπιστημίου που θα συμβάλει στη διασφάλιση της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης,
- Τη βελτίωση των διαδικασιών των διοικητικών και ακαδημαϊκών υπηρεσιών,
- Την ενδυνάμωση των δικλίδων ασφαλείας,
- Την πρόληψη και καταπολέμηση φαινομένων διαφθοράς, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη, τη λογοδοσία και τη διαφάνεια των εμπλεκόμενων μερών



ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΜΟΝΑΔΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ

Ιδρύθηκε 7 Δεκεμβρίου 2020

Λειτουργεί σε επίπεδο Διεύθυνσης, αποτελούμενη από δύο Τμήματα:

- Προγραμματισμού & Τεκμηρίωσης
- Διενέργειας Ελέγχων


Στελεχώνεται από δύο (2) Διοικητικούς Υπαλλήλους

Αντικείμενο:

- Ο έλεγχος της τήρησης της νομιμότητας και της χρηστής οικονομικής και διοικητικής διαχείρισης του Πανεπιστημίου, μέσω διαβεβαιωτικών έργων και
- Η βελτίωση των συστημάτων και διαδικασιών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και δικλίδων ελέγχου, μέσω συμβουλευτικών έργων

Πιστοποίηση Ελεγκτικής Επάρκειας των στελεχών της Μονάδας εντός του 2021

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ




ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ - ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

ΠΛΑΙΣΙΟ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η παροχή τεχνογνωσίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών από την Ε.Α.Δ. για την ενίσχυση της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου του Ιονίου Πανεπιστημίου, μέσα από τις ακόλουθες ενέργειες:

- Παροχή υποδειγμάτων, προτύπων και μεθοδολογικών εργαλείων για θέματα εσωτερικού ελέγχου
- Συμβουλευτική υποστήριξη στη διενέργεια εσωτερικών ελέγχων της Μ.Ε.ΕΛ. του Ιονίου Πανεπιστημίου (on the job training)
- Εκπαίδευση των στελεχών της Μ.Ε.ΕΛ. για τη διενέργεια εσωτερικών ελέγχων



ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ - ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

Ενέργειες που έχουν υλοποιηθεί μέχρι σήμερα:

- ✓ Καθοδήγηση και παροχή προτύπων κατά τη διαμόρφωση του κανονιστικού πλαισίου της Μονάδας, αναφορικά με την κατάρτιση:
 - Του Κώδικα Δεοντολογίας Εσωτερικών Ελεγκτών
 - Του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας
- ✓ Καθοδήγηση και συμβουλευτική υποστήριξη κατά το σχεδιασμό του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών της Μονάδας

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ - ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

Ενέργειες που έχουν υλοποιηθεί μέχρι σήμερα:

- ✓ Συμβουλευτική υποστήριξη, παροχή τεχνογνωσίας και επίβλεψη κατά την υλοποίηση Πιλοτικού Ελέγχου (on the job training), με σκοπό την απόκτηση εμπειρίας και εξειδικευμένης γνώσης από τα στελέχη της Μονάδας:
 - Σε κάθε στάδιο της διαδικασίας διενέργειας του ελέγχου και ειδικότερα στο σχεδιασμό του προγράμματος ελέγχου και στην επιλογή των ελεγκτικών μεθόδων και της δειγματοληψίας
 - Στη διαμόρφωση της Προσωρινής και Οριστικής Έκθεσης και στην παρουσίαση του τεκμηριωτικού υλικού και των προτάσεων βελτίωσης (συστάσεων)
- ✓ Ορισμός χρονοδιαγράμματος καταγραφής διαδικασιών (ποσοστό ολοκλήρωσης ~75%)
- ✓ Καταγραφή και ομογενοποίηση διαδικασιών των ακαδημαϊκών Τμημάτων του Ιδρύματος




ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ - ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

Τρέχουσα περίοδος και σχέδια προς υλοποίηση:

- ✓ Συμμετοχή στο Πιλοτικό Πρόγραμμα Έργων Εσωτερικού Ελέγχου που ανέπτυξε η Ε.Α.Δ. με σκοπό τη βελτίωση και την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου των φορέων που συμμετέχουν,
Το Πρόγραμμα περιλαμβάνει:
 - Ένα συμβουλευτικό έργο με αντικείμενο «Διαδικασίες και μέτρα προσαρμογής στις απαιτήσεις που δημιούργησε η πανδημία Covid-19», και
 - Ένα διαβιβαστικό έργο με αντικείμενο: «Έλεγχος των διαδικασιών παρακολούθησης της εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων υπηρεσιών και παραλαβής των συμβατικών παραδοτέων
- ✓ Υποστήριξη κατά το στάδιο της παρακολούθησης της υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών (follow up) του Πιλοτικού Ελέγχου
- ✓ Καθοδήγηση και παροχή προτύπων για τη σύνταξη του Εγχειριδίου Εσωτερικών Ελέγχων της Μονάδας

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ




ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΙΔΡΥΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ:
Προσήλωση στην Διαφάνεια και την Λογοδοσία

ΜΕΣΑ /
ΕΡΓΑΛΕΙΑ

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Προσαρμογή
- Κώδικες-Πρωτόκολλα (Ηθικής & Δεοντολογίας)
- Προτυποποίηση (π.χ. ISO 37001:2016 – Σύστημα διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας)
- Σύσταση Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας
- Διαρκής επιμόρφωση και ενημέρωση του προσωπικού



ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- Δημιουργία μητρώου ακαδημαϊκών διαδικασιών με την συνεργασία όλων των Α.Ε.Ι. και την παράλληλη συμβουλευτική / εποπτική συμμετοχή της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης
- Κοινή στελέχωση των Επιτροπών Διασφάλισης της ακεραιότητας των εσωτερικών ελεγκτών
- Στοχευμένες δράσεις ενημέρωσης και εκπαίδευσης / πιστοποίησης
- Δημιουργία χρηματοδοτικών εργαλείων με δικαιούχους τα Α.Ε.Ι. για την απόκτηση προτυποποιήσεων στον τομέα της ακεραιότητας και της αντιμετώπισης της διαφθοράς.

ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ



ΙΟΝΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ

Επικοινωνία

Τηλέφωνα Μ.Ε.ΕΛ.: 26610 87640/87431

email: internalaudit@ionio.gr